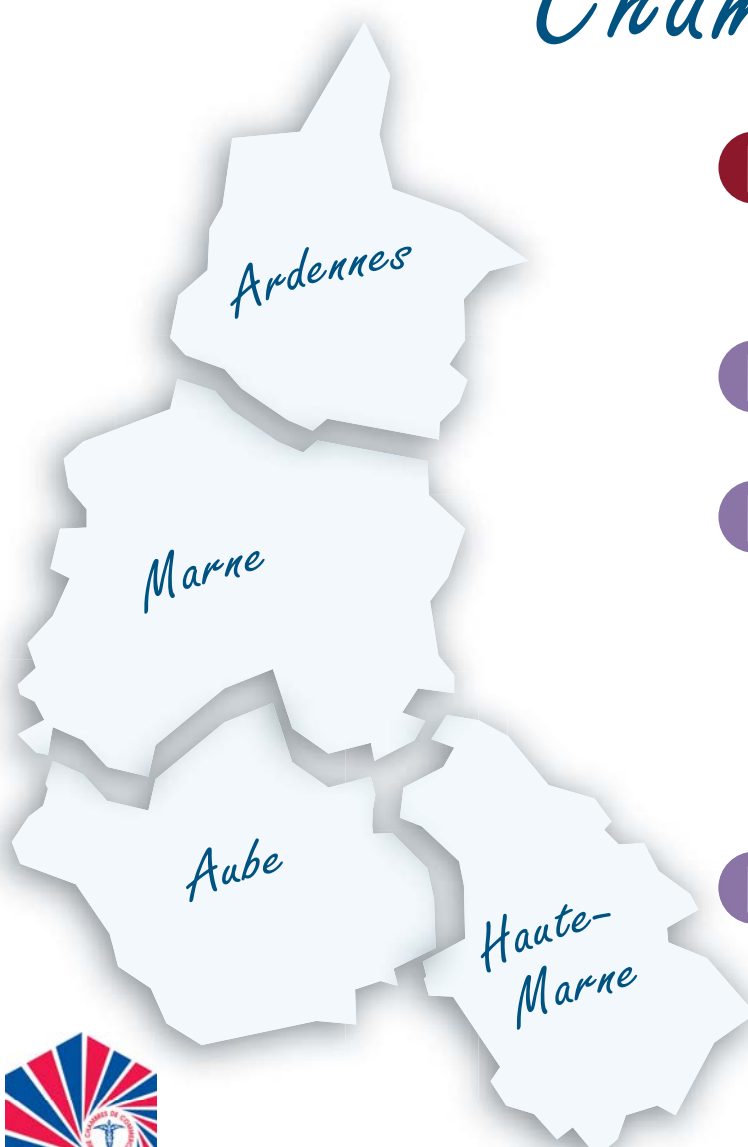




►► Nous remercions les 1 228 chefs d'entreprise contribuant par leur réponse à une meilleure information des décideurs publics sur la situation économique de notre région.

# CONJONCTURE ÉCONOMIQUE

## Champagne-Ardenne



### ► Numéro 23

- Constat 1<sup>er</sup> semestre 2011
- Prévisions 2<sup>nd</sup> semestre 2011

### ► La conjoncture en Champagne-Ardenne p. 2

### ► La conjoncture par secteur d'activité p. 4

- Industrie p. 4
- Services aux entreprises p. 6
- Commerce de détail p. 7
- Commerce de gros p. 8
- Bâtiment p. 9
- Travaux publics p. 10

### ► La conjoncture par département p. 11

- Ardennes p. 12
- Aube p. 14
- Marne p. 16
- Haute-Marne p. 18



# LA CONJONCTURE EN CHAMPAGNE-ARDENNE

## ► Chiffres d'affaires

Confirmation de la reprise...

L'amélioration observée au deuxième semestre 2010 se poursuit début 2011. Ainsi, tous secteurs confondus, ce sont 42 % des entreprises de Champagne-Ardenne qui relèvent une hausse de leur chiffre d'affaires et 22 % une baisse contre respectivement 38 % et 32 % au second semestre 2010. Par ailleurs, 28 % des chefs d'entreprise jugent la conjoncture « mauvaise » contre 37 % six mois plus tôt.

Cette amélioration est notamment tirée par l'industrie, qui après la période de turbulences de fin 2008 - début 2009, entrevoit un éclaircissement de son horizon. Pour autant, la production n'a pas nécessairement retrouvé ses niveaux d'avant 2008.

... avec quelques disparités territoriales

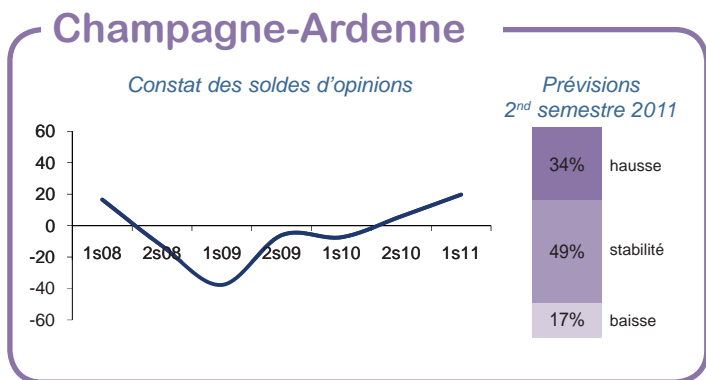
Si l'ensemble des départements de Champagne-Ardenne affiche un indicateur des chiffres d'affaires positif, des disparités existent. Une tendance haussière est en effet perceptible dans les départements ardennais, marnais et haut-marnais tandis que les chiffres d'affaires restent stables dans le département aubois.

Nouvelle progression des chiffres d'affaires ?

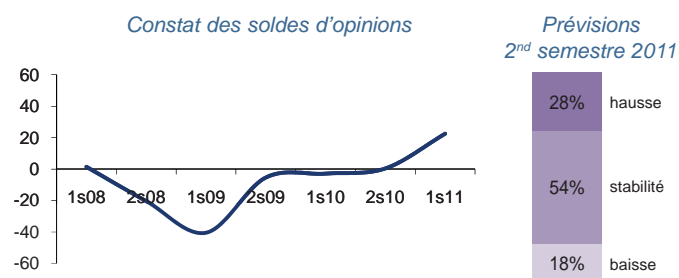
Les anticipations des dirigeants pour le prochain semestre sont quasi similaires au constat de ce semestre. 34 % d'entre eux anticipent une hausse de leur chiffre d'affaires et 17 % une baisse.

Notons que cette enquête a été réalisée courant juin 2011. Depuis, l'actualité sur le plan macroéconomique s'est fragilisée, entre autres par la crise des dettes souveraines.

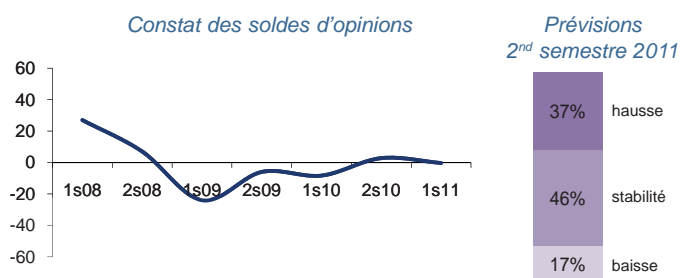
### Evolution des chiffres d'affaires



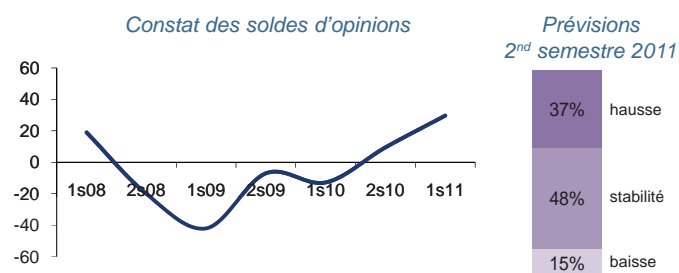
### Ardennes



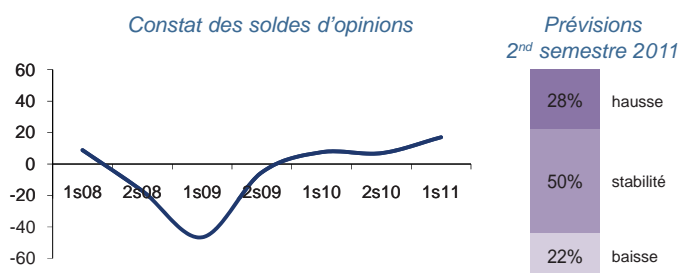
### Aube



### Marne

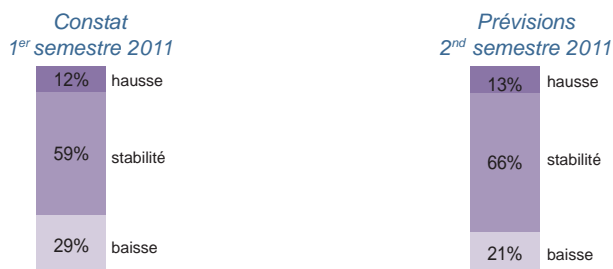


### Haute-Marne



## Situation financière

### Evolution de la trésorerie



Des différences sectorielles qui persistent

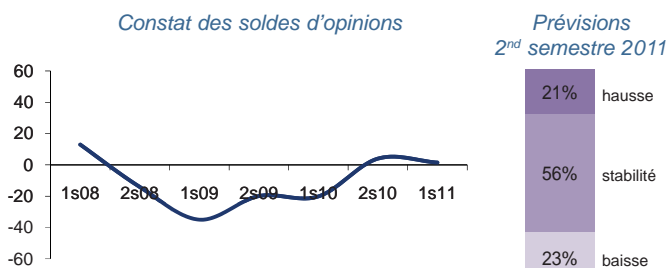
Début 2011, ce sont 59 % des entreprises qui ont connu un maintien de leur niveau de trésorerie. Toutefois, comme attendu, des divergences apparaissent entre les différents secteurs.

Les entreprises de bâtiment, de travaux publics et du commerce de détail subissent une dégradation de leur niveau de trésorerie. En effet, ces secteurs sont plus particulièrement affectés par la hausse des prix des matières premières. En revanche, le niveau de trésorerie se maintient dans l'industrie, dans les services aux entreprises et dans le commerce de gros.

Deux tiers des chefs d'entreprise envisagent un maintien de la trésorerie au second semestre 2011. Notons aussi que les difficultés observées dans le bâtiment et les travaux publics ce semestre s'amenuiseraient dans les mois à venir.

## Investissement

### Evolution de l'investissement



Un volume d'investissement inchangé

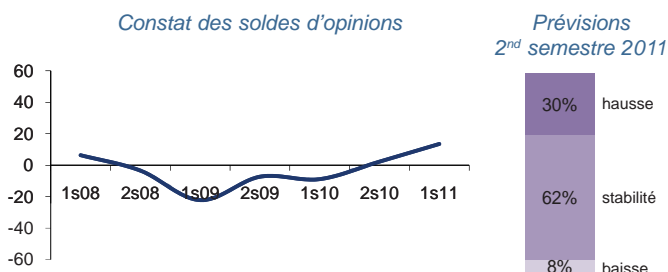
Malgré une conjoncture plus favorable au premier semestre 2011, la reprise des investissements ne semble toujours pas être à l'ordre du jour. La majorité des entreprises (56 %) a stabilisé son programme d'investissement, situation qui devrait se prolonger au second semestre 2011.

Notons qu'au plan national, l'investissement des entreprises non financières a progressé de 1,9 % au premier trimestre 2011 et de 0,7 % au deuxième trimestre 2011<sup>1</sup>.

<sup>1</sup> INSEE, Comptes nationaux trimestriels, août 2011

## Emploi

### Evolution des effectifs



Contexte plus favorable à l'emploi

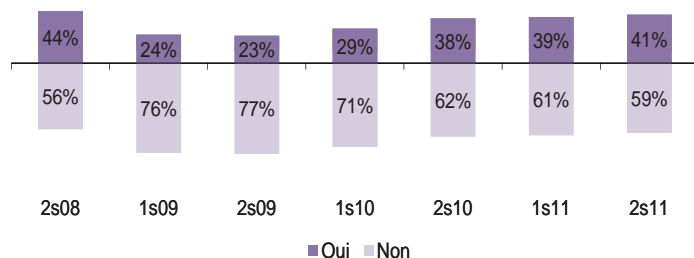
La situation de l'emploi au premier semestre 2011 s'améliore de nouveau : 28 % des entreprises ont renforcé leurs effectifs et seulement 15 % les ont diminués contre respectivement 22 % et 20 % fin 2010. Cette amélioration se confirmerait au prochain semestre : 30 % des entreprises envisagent d'augmenter leurs effectifs contre 8 % qui les diminueraient.

Des intentions d'embauche légèrement plus importantes que la moyenne de long terme

Les intentions d'embauche sont quasiment au même niveau qu'au précédent semestre. 41 % des entreprises envisagent de recruter au cours des mois à venir. Ces perspectives de recrutement sont légèrement supérieures à la moyenne observée sur la décennie (36 %).

Dans le secteur des services aux entreprises, les intentions d'embauche atteignent 67 % alors qu'elles ne sont que de 13 % dans le commerce de détail.

### Perspectives de recrutement



# INDUSTRIE

## ▶ *Activité économique*

### Consolidation de la reprise

La production industrielle en Champagne-Ardenne se renforce au premier semestre 2011. La progression de 5 points par rapport au précédent semestre du taux d'utilisation des capacités de production, qui s'établit désormais à 78 %, illustre bien cette période favorable. Il faut remonter au premier semestre 2008 pour retrouver des capacités de production autant sollicitées.

Une grande majorité d'industriels signale une hausse de son chiffre d'affaires (59 % contre 17 % une baisse). Cette consolidation de l'activité bénéficie à la fois aux PME et aux plus grands centres de production de la région. La tendance haussière des chiffres d'affaires s'explique de manière conjointe par un effet volume et par un effet prix. En effet, l'activité en volume s'accroît pour 60 % des industriels tandis qu'elle ne diminue que pour 16 %. Dans le même temps, les prix de vente augmentent pour 40 % des entreprises contre 15 % qui enregistrent une baisse.

Depuis le premier semestre 2010, les ventes des industriels à l'étranger sont une source de croissance. Début 2011, 57 % des entreprises exportant en Europe affichent un chiffre d'affaires en augmentation contre 12 % un repli. Notons également une progression des chiffres d'affaires réalisés hors Europe pour 49 % des exportateurs (11 % évoquant une baisse).

### Des perspectives d'activité qui restent favorables

Les prévisions formulées par les chefs d'entreprise laissent augurer une nouvelle hausse des chiffres d'affaires pour la fin de l'année. On relève ainsi que 45 % des dirigeants prévoient une augmentation de leur chiffre d'affaires contre 13 % un repli. Aussi, la visibilité quant à la demande s'éclaircit : 37 % des industriels ont un horizon de carnets de commandes supérieur à trois mois contre seulement 23 % il y a un an.

### Des stocks qui se stabilisent

L'encours de produits finis se maintient de nouveau. En effet, ce niveau de stocks n'a pas évolué pour plus d'un industriel sur deux. Au cours des prochains mois, près de trois industriels sur quatre envisagent un maintien de leurs stocks.

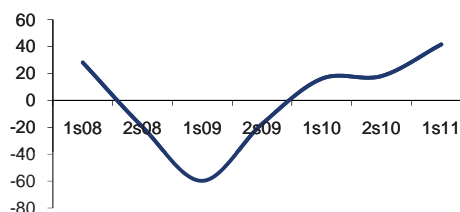
### Maintien de l'investissement

L'accroissement des programmes d'investissement signalé sur l'année 2010 se stabilise début 2011. Ce sont ainsi 25 % des industriels qui ont augmenté leurs dépenses d'investissement et 34 % qui les ont réduites.

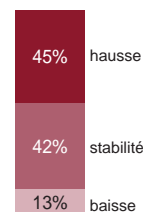
Les investissements ont davantage concerné le renouvellement de l'outil de production qu'une augmentation des capacités de production. Notons qu'en juin 2011, près d'un industriel sur deux anticipe une dynamique positive de l'investissement dans les prochains mois.

### Evolution des chiffres d'affaires

Constat des soldes d'opinions

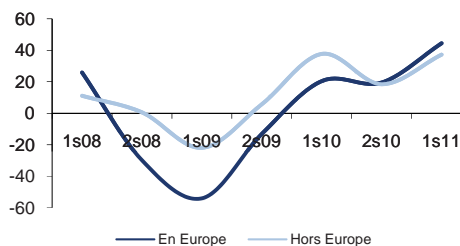


Prévisions 2<sup>nd</sup> semestre 2011

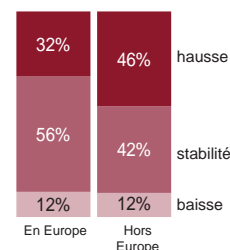


### Evolution des chiffres d'affaires réalisés à l'exportation

Constat des soldes d'opinions

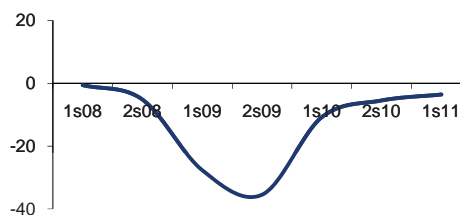


Prévisions 2<sup>nd</sup> semestre 2011

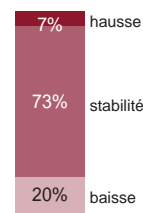


### Evolution des stocks de produits finis

Constat des soldes d'opinions

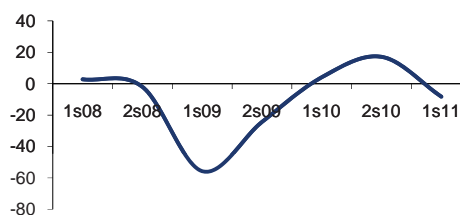


Prévisions 2<sup>nd</sup> semestre 2011

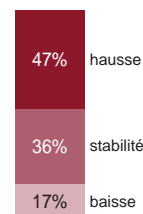


### Evolution de l'investissement

Constat des soldes d'opinions



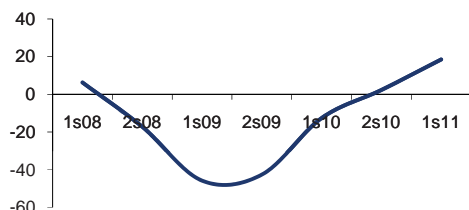
Prévisions 2<sup>nd</sup> semestre 2011



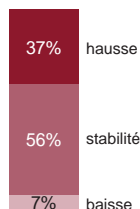
# ► Emploi

## Evolution des effectifs

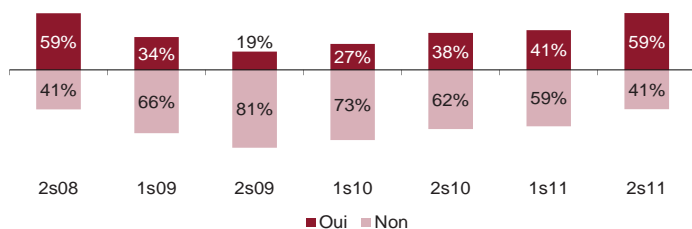
Constat des soldes d'opinions



Prévisions  
2<sup>nd</sup> semestre 2011



## Perspectives de recrutement



Les effectifs se stabilisent

L'amélioration de la situation économique ressentie par les industriels en juin 2011 profite à l'emploi. Les entreprises qui augmentent leurs effectifs sont plus nombreuses que celles qui les diminuent, respectivement 36 % et 17 %. Quant à l'emploi intérimaire, il continue de retrouver de la vigueur. Pour exemple, dans la métallurgie, au premier trimestre 2011, il a ainsi progressé de près de 120 % par rapport au même trimestre 2010<sup>1</sup>.

Pour la fin de l'année, l'emploi industriel poursuivrait son redressement. Seulement 7 % des entreprises envisagent une réduction des effectifs alors que 37 % anticipent une hausse. Parmi les entreprises qui prévoient de renforcer leurs investissements au cours des prochains mois, 58 % accompagneraient ces dépenses par une hausse des effectifs.

Des perspectives de recrutement pour près de six entreprises sur dix

Les intentions d'embauche apparaissent de nouveau en progression. Ce sont ainsi 59 % des entreprises qui comptent recruter d'ici fin 2011, niveau supérieur à la moyenne observée sur la décennie (42 %).

<sup>1</sup> DIRECCTE - SESE, Note de conjoncture, Juin 2011

### Industries textile et habillement

Le secteur textile et habillement affiche une activité en repli au premier semestre 2011. Toutefois, les prévisions pour le prochain semestre semblent meilleures, notamment dans les plus grands centres de production de la région.

### Industries agricoles et alimentaires

Les industries agricoles et alimentaires continuent d'enregistrer une progression de leur chiffre d'affaires. Ce contexte favorable se poursuivrait au cours des six prochains mois de l'année.

### Fabrication de machines et d'équipements

L'activité dans le secteur de la fabrication de machines et d'équipements apparaît en forte progression ce semestre. Pour les prochains mois, l'activité devrait se stabiliser.

### Métallurgie et travail des métaux

Comme attendu, l'orientation positive des chiffres d'affaires se poursuit au premier semestre 2011. Cette situation favorable devrait se prolonger dans les prochains mois.

### Chimie, caoutchouc-plastique, produits minéraux

Les chiffres d'affaires dans la chimie, caoutchouc-plastique, produits minéraux sont de nouveau en progression au premier semestre 2011. Au cours des prochains mois, l'activité s'orienterait de nouveau à la hausse.

### Bois, papier, carton

Contrairement aux autres secteurs industriels, la reprise de l'activité ne s'était pas fait sentir au cours de l'année 2010. Au premier semestre 2011, la tendance des chiffres d'affaires apparaît positive. Cette conjoncture plus favorable se prolongerait en deuxième partie d'année.

# SERVICES AUX ENTREPRISES

## ▶ *Activité économique*

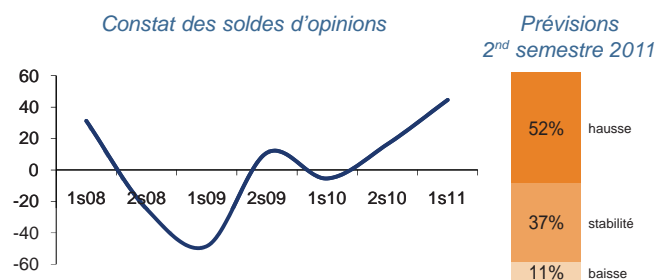
Des chiffres d'affaires en progression...

Le premier semestre 2011 confirme la reprise amorcée en fin d'année 2010. Ce sont 52 % des dirigeants d'entreprise qui relèvent une hausse de leur chiffre d'affaires contre 7 % une baisse. L'optimisme reste de mise pour les prochains mois. En effet, l'activité se consoliderait encore, avec toujours plus d'une entreprise sur deux qui verrait son chiffre d'affaires augmenter.

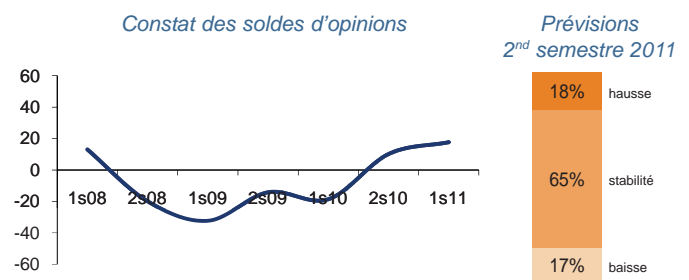
... sans effet pour le moment sur les investissements

La bonne conjoncture n'a pas pour autant incité les chefs d'entreprise à reprendre les investissements. 66 % des entreprises ont gardé le même niveau de dépenses au premier semestre 2011. Parmi les entreprises qui anticipent une baisse de leur chiffre d'affaires, 46 % envisagent de réduire leur programme d'investissement au cours du prochain semestre.

### Evolution des chiffres d'affaires



### Evolution de l'investissement



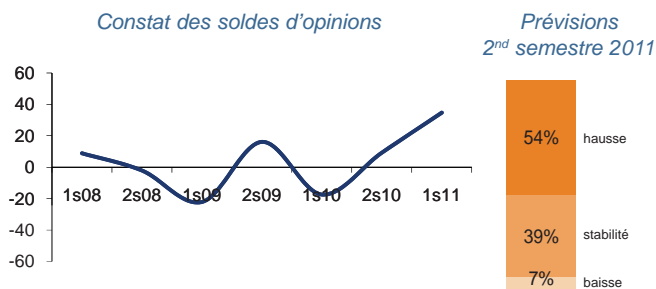
## ▶ *Emploi*

Une reprise de l'emploi qui se confirme

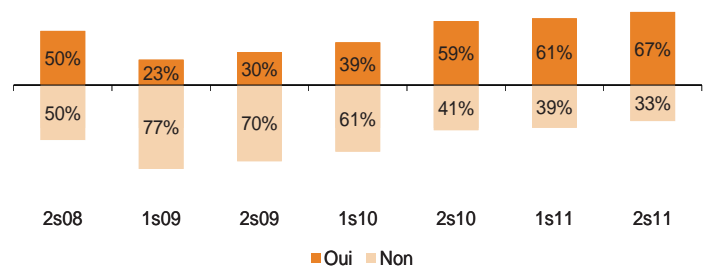
L'évolution positive de l'activité des services profite de nouveau à l'emploi. La hausse des effectifs est signalée par 46 % des entreprises alors que 11 % enregistrent une diminution. Cette tendance positive est principalement imputable aux grands établissements. Les prévisions pour le semestre à venir confortent

cette dynamique de l'emploi : 54 % des dirigeants anticipent une progression de leurs effectifs. Les perspectives de recrutement progressent de nouveau. Ainsi, les intentions d'embauche sont à un plus haut niveau et concernent 67 % des entreprises.

### Evolution des effectifs



### Perspectives de recrutement



#### Conseils et assistance

L'activité dans le secteur des conseils et assistance se stabilise au premier semestre 2011. Pour la deuxième moitié de l'année, cette tendance devrait se prolonger, avec plus de six entreprises sur dix qui envisagent une stabilité des chiffres d'affaires.

#### Services opérationnels

L'orientation des chiffres d'affaires est favorable dans les services opérationnels, plus particulièrement dans les grandes

entreprises du secteur. Ce contexte favorable devrait perdurer au prochain semestre.

#### Transports

La tendance positive de l'activité, perceptible début 2010, s'est de nouveau renforcée au premier semestre 2011. Malgré un essoufflement attendu du niveau de croissance, la conjoncture resterait encore largement favorable au second semestre 2011.

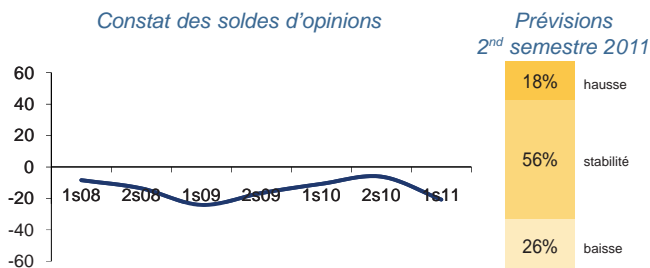
# COMMERCE DE DÉTAIL

## ▶ *Activité économique*

Pas de reprise attendue

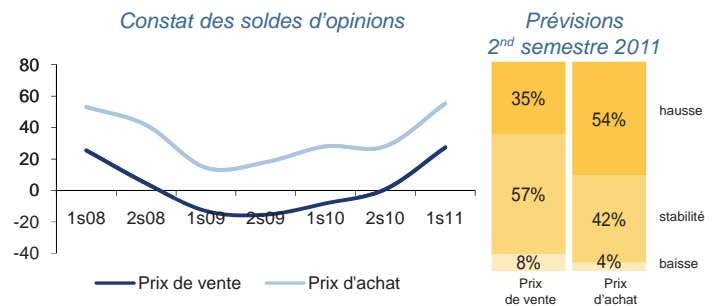
Les difficultés dans le commerce de détail persistent. Les opinions défavorables quant à l'évolution des chiffres d'affaires apparaissent supérieures aux opinions favorables. En effet, 42 % des détaillants affichent une baisse de leur chiffre d'affaires contre 22 % une augmentation au premier semestre 2011. Les prévisions ne laissent pas entrevoir de retour à la croissance pour fin 2011. La majorité des détaillants (56 %) anticipe une stabilité des chiffres d'affaires.

### Evolution des chiffres d'affaires



Le manque de pouvoir d'achat des ménages a souvent été cité par les commerçants comme un frein au développement de leur activité. Les détaillants font également part de la hausse des prix d'approvisionnement : 61 % ont connu un renchérissement des prix d'achat. Ces tensions inflationnistes pourraient se prolonger fin 2011. En parallèle, les prix de vente ont progressé. Notons ainsi que parmi les commerçants ayant subi une hausse de leurs prix d'achat, 58 % l'ont répercutée sur leurs prix de vente.

### Evolution des prix



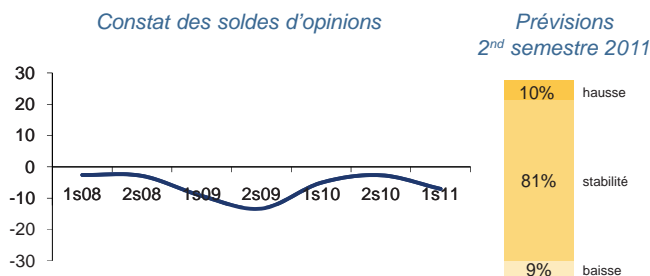
## ▶ *Emploi*

Stabilité de l'emploi

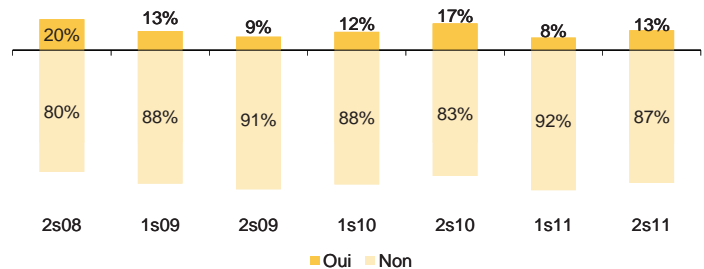
Le niveau d'emploi dans le commerce de détail reste de nouveau stable. Au premier semestre 2011, les effectifs se sont maintenus dans 77 % des commerces. Pour les six prochains mois, les commerçants privilégieraient encore une constance des effectifs.

Les perspectives de recrutement pour le second semestre 2011 ne concernent que 13 % des commerces contre 17 % en moyenne sur longue période.

### Evolution des effectifs



### Perspectives de recrutement



#### Equipement de la personne

Les chiffres d'affaires sont globalement en baisse au premier semestre 2011. Toutefois, une majorité de commerçants anticipe une stabilité de l'activité pour les prochains mois.

#### Alimentation (hors grandes surfaces)

Le secteur de l'alimentation enregistre un troisième semestre consécutif de stabilité. Au cours des mois à venir, plus d'un détaillant sur deux envisage un maintien des chiffres d'affaires. Notons aussi que ce secteur subit la hausse des prix des denrées alimentaires.

#### Equipement du foyer

Le secteur connaît un début d'année particulièrement difficile. Plus de la moitié des commerçants indiquent des chiffres d'affaires en baisse. Pour le second semestre 2011, les prévisions laissent présager une stabilisation de l'activité.

#### Commerce en magasin non spécialisé

L'orientation des chiffres d'affaires se stabilise début 2011. Cette tendance se poursuivrait au cours des prochains mois.

# COMMERCE DE GROS

## ▶ *Activité économique*

### Consolidation de la croissance

Au premier semestre 2011, la conjoncture continue de s'améliorer dans le commerce de gros. Ce sont 71 % des grossistes qui témoignent d'un chiffre d'affaires en hausse début 2011 contre 12 % en baisse. Cette orientation haussière des chiffres d'affaires peut s'expliquer à la fois par un effet volume et par un effet prix (69 % des grossistes indiquent avoir augmenté leurs prix de vente).

Notons que les exportations sont restées globalement stables tant sur les marchés européens que sur les marchés extra-européens.

Les anticipations des grossistes restent optimistes. Ainsi, ce sont 53 % d'entre eux qui envisagent une progression de leur chiffre d'affaires contre 8 % une diminution. Les grossistes champardenais peuvent également compter sur des carnets de commandes qui se garnissent de nouveau.

### Des stocks qui se maintiennent

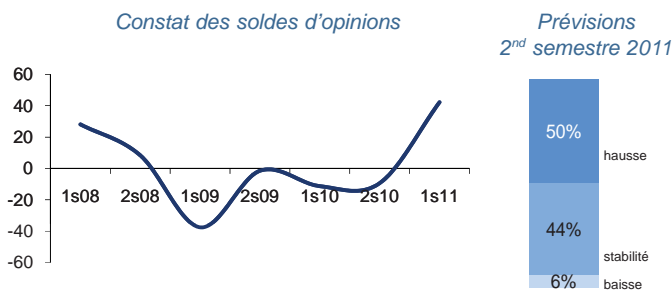
Début 2011, 72 % des grossistes ont gardé le même niveau de stocks. Cette stabilisation des stocks se prolongerait au cours des prochains mois.

### Pas de reprise de l'investissement

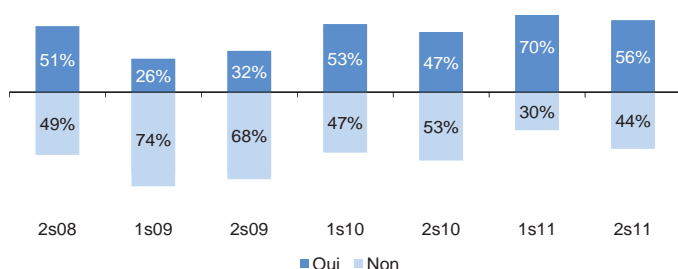
Malgré une demande plus soutenue depuis deux semestres, les entreprises continuent de favoriser une stabilité des dépenses d'investissement. Le renouvellement et/ou l'augmentation des capacités de production ne serait toujours pas à l'ordre du jour au second semestre 2011. En effet, 16 % des entreprises prévoient un renforcement des dépenses d'investissement contre 65 % qui privilégieraient un maintien.

## ▶ *Emploi*

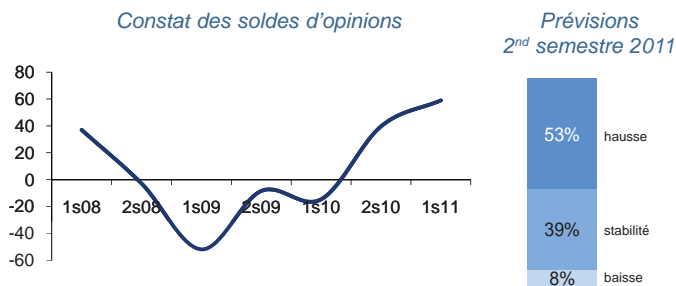
### Evolution des effectifs



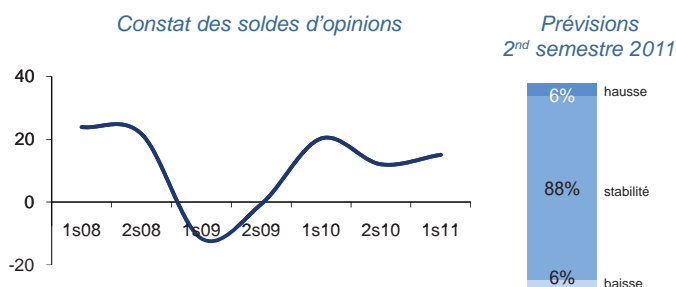
### Perspectives de recrutement



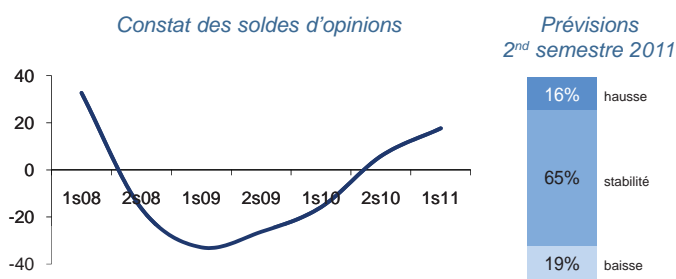
### Evolution des chiffres d'affaires



### Evolution des stocks



### Evolution de l'investissement



### Des effectifs en hausse

La reprise de l'activité a pleinement profité à l'emploi : 49 % des grossistes affichent une progression de leurs effectifs contre 30 % six mois plus tôt.

Au second semestre 2011, la tendance positive quant à l'emploi semble se poursuivre. Ainsi, parmi les grossistes prévoyant une embellie de leur activité, près de trois entreprises sur quatre envisagent d'augmenter leurs effectifs (contre une sur deux pour l'ensemble des commerces de gros).

Près de trois entreprises sur cinq prévoient des recrutements

Des perspectives de recrutement sont signalées par 56 % des entreprises. Ces intentions d'embauche sont principalement le fait de grands établissements. Remarquons aussi que 57 % des entreprises rencontrent des difficultés de recrutement.



# BÂTIMENT

## ▶ Activité économique

Le gros œuvre plus dynamique que le second œuvre  
 Au premier semestre 2011, la conjoncture dans le bâtiment s'améliore. Ce sont 36 % des entreprises qui affichent des chiffres d'affaires en hausse contre 19 % en baisse (respectivement 33 % et 35 % au second semestre 2010).

Toutefois, l'activité apparaît plus soutenue dans le gros œuvre, qui redémarre traditionnellement plus vite que le second œuvre. 79 % des entreprises de second œuvre seraient en mesure d'assurer des volumes de production plus importants contre 54 % dans le gros œuvre.

Les prévisions des entrepreneurs restent prudentes. Pour les mois à venir, les chiffres d'affaires devraient se stabiliser. En effet, les chefs d'entreprise anticipent une baisse de la demande pour la deuxième moitié de l'année 2011, impactant directement le renouvellement des carnets de commandes.

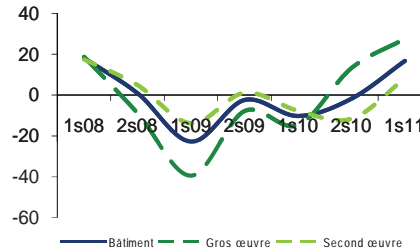
Tension sur les coûts d'approvisionnement

Depuis plus de deux ans maintenant, l'orientation des prix de vente est à la baisse. A l'inverse, l'inflation sur les prix d'achat se renforce, générant de nouveau des tensions sur les marges.

### Evolution des chiffres d'affaires

Constat des soldes d'opinions

Prévisions  
 2<sup>nd</sup> semestre 2011

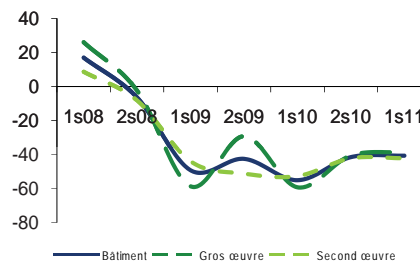


Opinion	Bâtiment	Gros œuvre	Second œuvre
hausse	25%	21%	28%
stabilité	57%	62%	52%
baisse	18%	17%	20%

### Evolution des prix de vente

Constat des soldes d'opinions

Prévisions  
 2<sup>nd</sup> semestre 2011

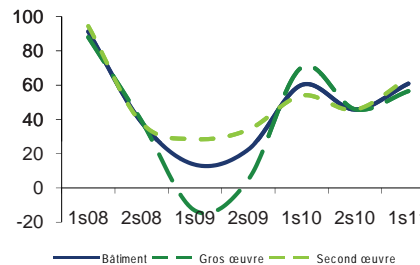


Opinion	Bâtiment	Gros œuvre	Second œuvre
hausse	9%	6%	11%
stabilité	53%	59%	49%
baisse	38%	35%	40%

### Evolution des prix d'achat

Constat des soldes d'opinions

Prévisions  
 2<sup>nd</sup> semestre 2011

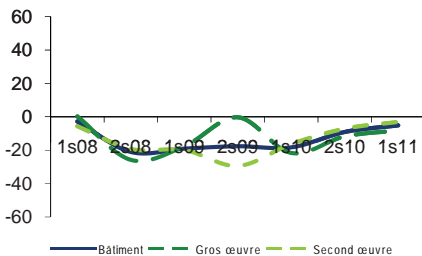


Opinion	Bâtiment	Gros œuvre	Second œuvre
hausse	65%	68%	63%
stabilité	33%	30%	35%
baisse	2%	2%	2%

### Evolution des carnets de commandes

Constat des soldes d'opinions

Prévisions  
 2<sup>nd</sup> semestre 2011



Opinion	Bâtiment	Gros œuvre	Second œuvre
hausse	17%	6%	23%
stabilité	53%	62%	48%
baisse	30%	32%	29%

## ▶ Emploi

Des effectifs stables

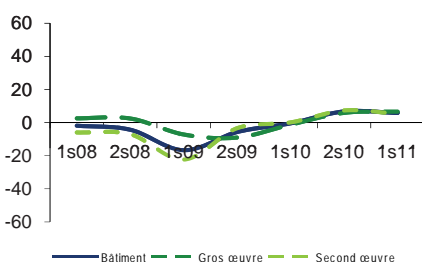
Tant dans le gros œuvre que dans le second œuvre, le niveau d'emploi stagne de nouveau au premier semestre 2011. Face à une demande qui reste incertaine, les effectifs dans le bâtiment n'évolueraient pas au second semestre.

Les intentions d'embauche s'inscrivent dans la moyenne de long terme. Ce sont en effet 37 % des entreprises qui affichent leur intention de recruter. Notons que ces recrutements s'apparenteraient pour près de la moitié à des remplacements.

### Evolution des effectifs

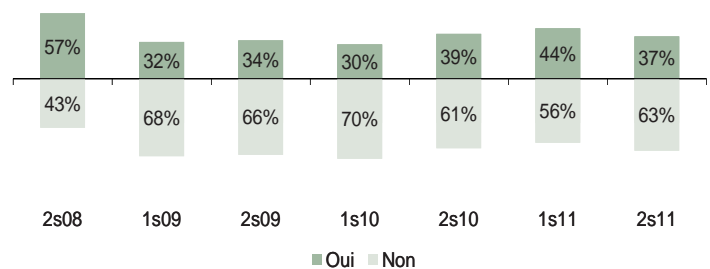
Constat des soldes d'opinions

Prévisions  
 2<sup>nd</sup> semestre 2011



Opinion	Bâtiment	Gros œuvre	Second œuvre
hausse	20%	28%	16%
stabilité	71%	64%	75%
baisse	9%	8%	9%

### Perspectives de recrutement



# TRAVAUX PUBLICS

## ▶ *Activité économique*

Progression des chiffres d'affaires...

Au premier semestre 2011, la situation économique des travaux publics apparaît plus favorable que prévu. Ce sont 44 % des chefs d'entreprise qui constatent une hausse de leur chiffre d'affaires contre 3 % une baisse. Notons que la dynamique émane plus particulièrement des grandes entreprises. Les prévisions des chefs d'entreprise restent quant à elles prudentes. Près de huit entreprises sur dix anticipent un maintien des chiffres d'affaires fin 2011.

... liée au dynamisme de l'activité en volume

Ce regain des chiffres d'affaires observé début 2011 s'explique principalement par un effet volume. 33 % des entrepreneurs enregistrent une progression de leur activité en volume contre 16 % une diminution. Les difficiles conditions climatiques de fin 2010 peuvent, via un effet rattrapage, justifier en partie ces résultats.

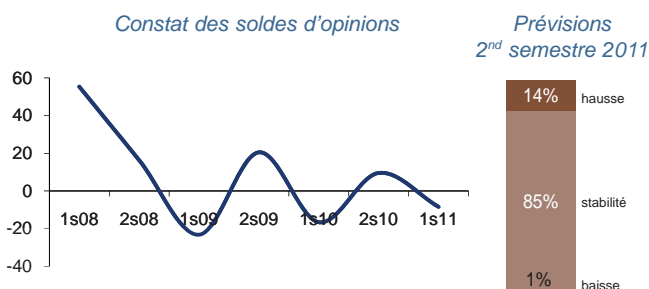
Les prix de vente poursuivent leur baisse. 69 % des entrepreneurs évoquent une baisse de leurs prix de vente qui, face au renchérissement des prix des matières premières, accentue l'érosion des marges. Notons aussi que pour 46 % des entreprises, les délais de paiement s'allongent.

Vers une stabilité des carnets de commandes

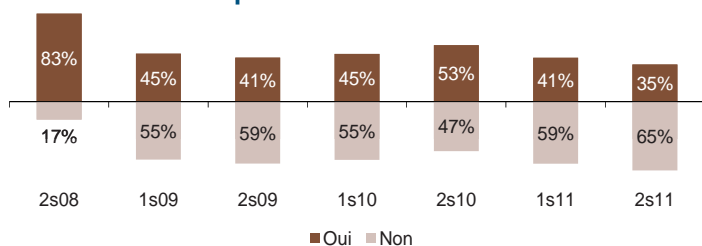
Au premier semestre 2011, 33 % des entreprises enregistrent une hausse de leurs carnets de commandes contre 18 % une baisse (respectivement 6 % et 61 % un an plus tôt). Toutefois, l'horizon des carnets de commandes ne s'éclaircit pas. Ce sont autant d'entreprises qui affichent une visibilité au-delà de trois mois qu'un an plus tôt (39 %). Les prévisions laissent augurer un maintien de la situation, 67 % anticipant une stabilisation de leurs carnets.

## ▶ *Emploi*

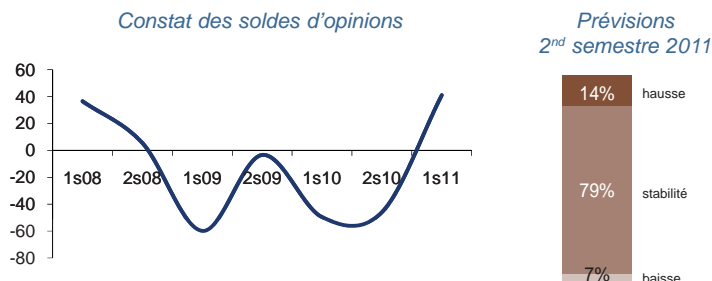
### Evolution des effectifs



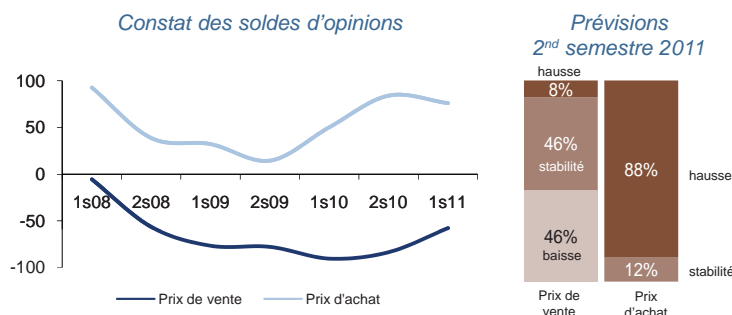
### Perspectives de recrutement



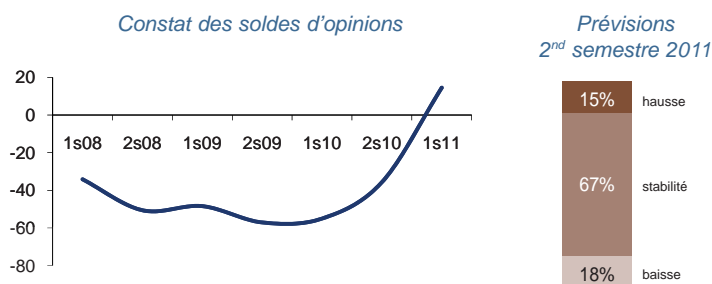
### Evolution des chiffres d'affaires



### Evolution des prix



### Evolution des carnets de commandes



Maintien de l'emploi

En 2010, malgré une conjoncture difficile, les entreprises avaient privilégié un maintien des effectifs. Au premier semestre 2011, le niveau d'emploi reste également stable. Au prochain semestre, 85 % des chefs d'entreprise conserveraient le même volume d'effectifs.

Une entreprise sur trois envisage de recruter

Les perspectives de recrutement concernent 35 % des entreprises, en baisse de 6 points par rapport au semestre précédent. Parmi les entreprises qui recrutent, 59 % garderaient le même niveau d'effectifs. Ces embauches seraient donc principalement en lien avec des remplacements. Notons aussi que les difficultés de recrutement concernent plus d'une entreprise sur deux au premier semestre 2011.

# LA CONJONCTURE



par département

## « Ce qu'ils nous expliquent... »



« Depuis la crise, aucune année ne ressemble à une autre. »  
**M. Stéphane COLOMBET, Gérant de CS BTP 08 à Arnicourt**



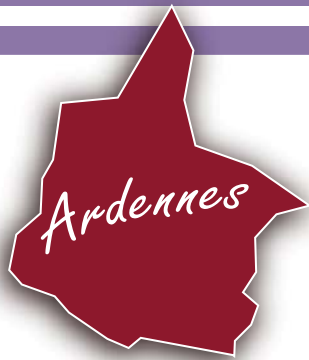
« La conjoncture actuelle ajoutée aux problèmes structurels que sont les 35 heures et l'arrivée de l'euro ne manquera pas d'aggraver la situation du pouvoir d'achat des ménages. »  
**M. François PELLETIER, dirigeant de La Maison de la presse (centre-ville de Troyes)**



« La crise de 2008-2009 a entraîné une chute des commandes en volume. Les prévisions sont très variables d'où l'absence de visibilité. »  
**M. Didier BOUTTER, Directeur d'ArcelorMittal Tubular Products Vitry (Vitry-le-François)**



« La reprise d'activité dans le transport se traduit aussi par une reprise des investissements dont la plupart avaient été différés en période de crise. La situation financière demeure fragile et les accords avec les banques sont à consolider. »  
**M. Daniel LÉBOUCHER, dirigeant des Transports Feint-Leboucher et Boudet (Longeau-Percey), Président départemental de l'Union des Transporteurs Routiers (U.T.R.)**



Pour la première fois depuis le second semestre 2007, une tendance haussière quant à l'activité est perceptible sur le département des Ardennes. Début 2011, 46 % des entreprises ont connu une hausse de leur chiffre d'affaires et 24 % une baisse. En outre, 30 % des dirigeants qualifient la conjon-

ture de « mauvaise » contre 46 % six mois plus tôt. L'investissement et l'emploi n'ont pas pour autant connu d'embellie ce semestre. Au cours des prochains mois, l'activité devrait se stabiliser. Les dépenses d'investissement et le niveau des effectifs resteraient de nouveau stables.

## ▶ Industrie

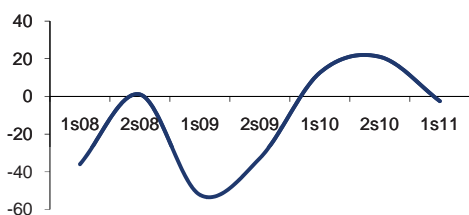
Climat favorable

La progression des chiffres d'affaires dans l'industrie manufacturière ardennaise se prolonge au cours du premier semestre 2011. Malgré une demande plus soutenue, les dépenses d'investissement des entreprises demeurent timides et le niveau d'emploi reste globalement stable.

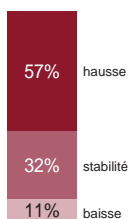
Au second semestre 2011, l'orientation positive des chiffres d'affaires se poursuivrait. Cette période serait davantage propice aux investissements puisque 57 % des entreprises envisagent d'accroître le montant de ces dépenses. Le niveau d'emploi profiterait également du dynamisme de l'activité.

### Evolution de l'investissement

Constat des soldes d'opinions

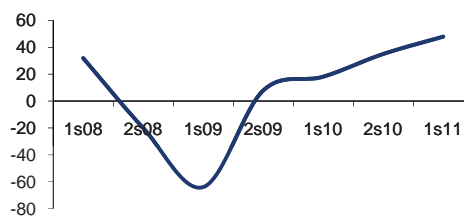


Prévisions 2<sup>nd</sup> semestre 2011

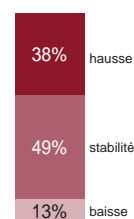


### Evolution des chiffres d'affaires

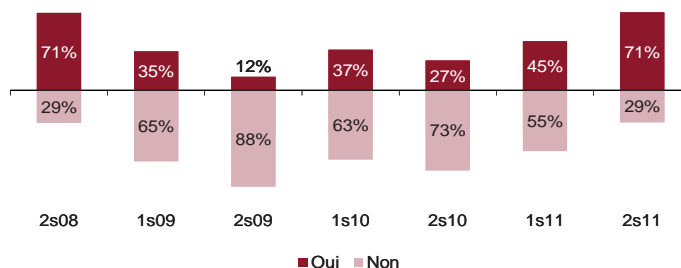
Constat des soldes d'opinions



Prévisions 2<sup>nd</sup> semestre 2011



### Perspectives de recrutement



## ▶ Services aux entreprises

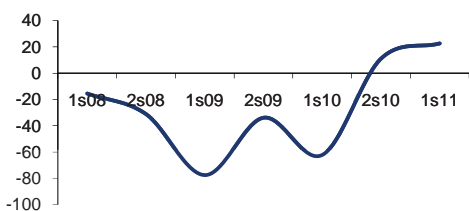
Rebond de l'activité

Au premier semestre 2011, l'activité dans les services aux entreprises s'est redressée, plus particulièrement dans les grandes entreprises du secteur. Cette amélioration a davantage profité à l'emploi qu'à l'investissement. Ce sont 51 % des entreprises qui ont augmenté leurs effectifs contre seulement 10 % qui les ont diminués.

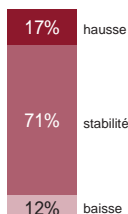
L'optimisme reste de mise pour les prochains mois. 47 % des chefs d'entreprise envisagent une hausse de leur chiffre d'affaires contre 6 % un repli. Les prévisions des dirigeants laissent entrevoir une stabilité des investissements et une progression de l'emploi pour les mois à venir.

### Evolution de l'investissement

Constat des soldes d'opinions

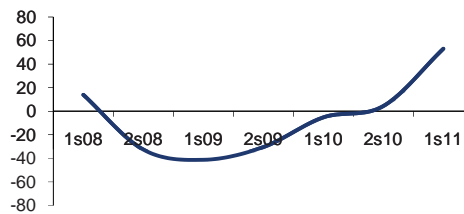


Prévisions 2<sup>nd</sup> semestre 2011

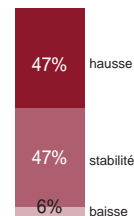


### Evolution des chiffres d'affaires

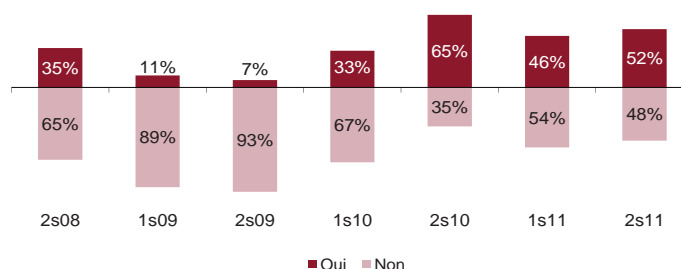
Constat des soldes d'opinions



Prévisions 2<sup>nd</sup> semestre 2011



### Perspectives de recrutement



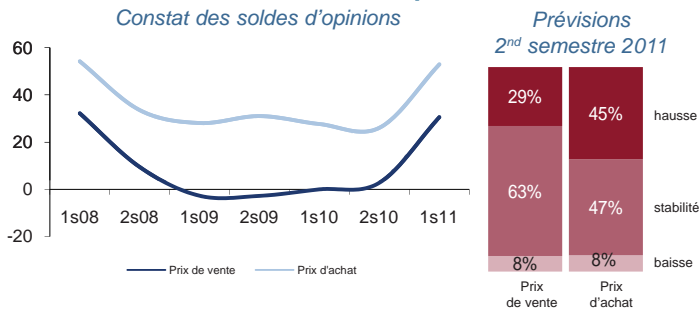
# Commerce de détail

Pas d'amélioration en vue

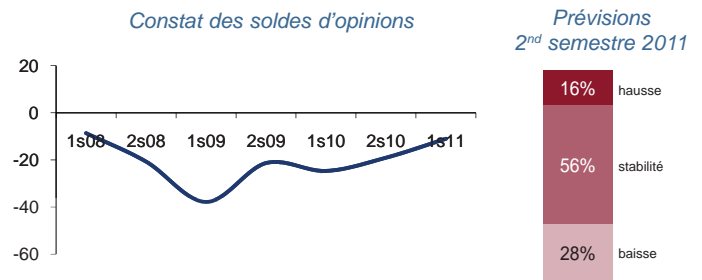
Le commerce de détail connaît un nouveau semestre difficile. Début 2011, ce sont 37 % des détaillants qui subissent une baisse de leur chiffre d'affaires contre 26 % qui relèvent une hausse. Au cours des prochains mois, cette orientation se prolongerait.

Les détaillants font face à un renchérissement des prix des matières premières. Dans le même temps, les prix de vente semblent impactés par cette poussée inflationniste. En effet, 43 % des commerces de détail affichent une hausse des prix de vente contre 19 % six mois plus tôt. Le niveau d'emploi reste constant.

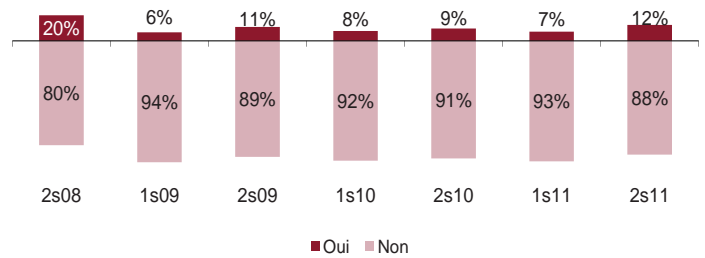
## Evolution des prix



## Evolution des chiffres d'affaires



## Perspectives de recrutement



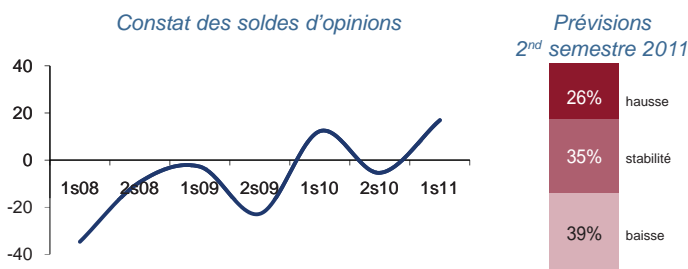
# Bâtiment

Stabilisation de l'activité

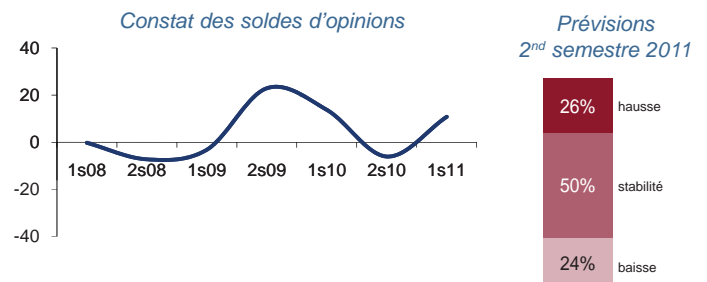
L'activité dans le bâtiment se stabilise dans les Ardennes. Au prochain semestre, les chiffres d'affaires devraient également rester stables, du fait en partie de carnets de commandes moins garnis. Conséquence, les entreprises n'augmenteraient pas leurs effectifs en fin d'année (73 % envisagent un maintien de l'emploi).

La tension sur les prix d'approvisionnement est encore une fois un sujet d'inquiétude alors que les prix de vente restent orientés à la baisse.

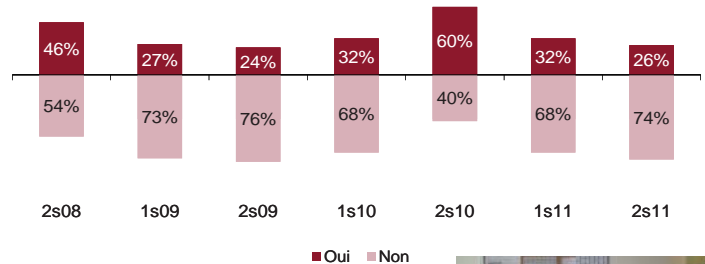
## Evolution des carnets de commandes



## Evolution des chiffres d'affaires



## Perspectives de recrutement



## Zoom sur... le bâtiment

Après avoir connu des niveaux de trésorerie particulièrement atones en ce début d'année 2011, le second semestre semble marqué par une évolution plus favorable de la trésorerie. L'activité en volume repart doucement malgré une dégradation du carnet de commandes prévue pour la fin de l'année. Les délais de paiement clients s'allongent, surtout dans le secteur public. Globalement, l'activité du bâtiment fait l'objet d'une surenchère sur ses prix d'approvisionnement. Les investissements réalisés début 2011 (42 % des chefs d'entreprise répondants ont investi au 1er semestre) ne seront plus effectifs pour la fin d'année 2011, entraînant un ralentissement global de l'investissement. Plusieurs dirigeants s'accordent à dire que la commande publique marque le pas.

## « Le point de vue de ... »

**M. Stéphane COLOMBET,**  
Gérant de CS BTP 08 à Arnicourt



*Le métier de coordonnateur SPS (Sécurité et Protection de la Santé) dans le BTP consiste à sécuriser l'activité et à mettre en œuvre les mesures de protection de la santé pendant la phase travaux, mais aussi à prévoir les interventions de maintenance après travaux. Je travaille pour le compte de maîtres d'ouvrage, en concertation avec les maîtres d'oeuvre (architectes). J'ai repris cette entreprise en 2008. Jusqu'à présent, 2010 a été un point bas ; mais, en considérant les sept premiers mois de l'année, le volume de commandes devrait être de meilleur niveau que l'an dernier. Depuis la crise, aucune année ne ressemble à une autre. »*

Au premier semestre 2011, la situation économique de l'Aube reste emprunt de prudence. Ce sont autant de chefs d'entreprise qui témoignent de chiffres d'affaires en hausse et en baisse (28 % chacun). Les efforts d'investissement se stabilisent pour un dirigeant aubois sur deux. Les prévisions

des dirigeants quant à l'activité à venir laissent entrevoir une situation plus optimiste pour le second semestre 2011. Pour autant, le maintien des effectifs est de nouveau envisagé par près de sept entreprises sur dix.

## Industrie

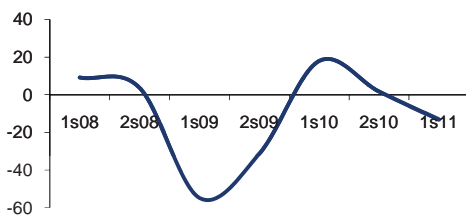
Poursuite de la stabilité

Les chiffres d'affaires sont restés globalement stables au premier semestre 2011. Pour les prochains mois, les prévisions semblent mieux s'orienter, notamment au sein des grands établissements du textile et de l'habillement.

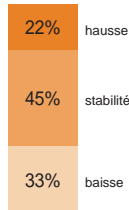
L'inflation des prix des matières premières continue de peser sur les prix d'approvisionnement (en hausse pour 94 % des industriels). Le niveau d'emploi reste globalement stable, situation qui devrait perdurer fin 2011. Toutefois, les perspectives de recrutement concernent 49 % des industriels (+8 points en six mois). Ces embauches se rattacheront davantage à des remplacements qu'à des créations de postes.

### Evolution de l'investissement

Constat des soldes d'opinions

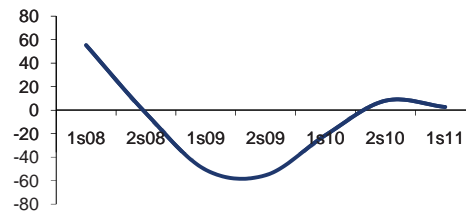


Prévisions 2<sup>nd</sup> semestre 2011

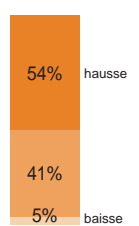


### Evolution des chiffres d'affaires

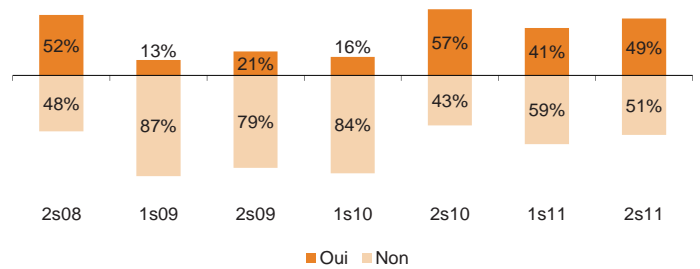
Constat des soldes d'opinions



Prévisions 2<sup>nd</sup> semestre 2011



### Perspectives de recrutement



## Services aux entreprises

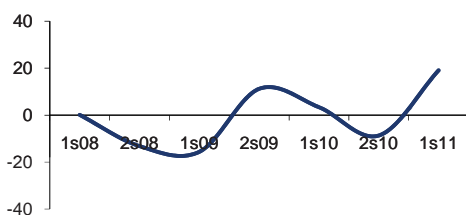
Maintien de l'activité

Contrairement aux autres départements de Champagne-Ardenne, l'activité est restée globalement stable dans l'Aube au premier semestre 2011. Cette conjoncture n'incite pas les chefs d'entreprise à relancer leurs dépenses d'investissement et à renforcer leurs effectifs.

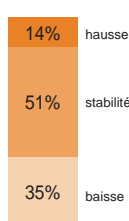
Au prochain semestre, l'activité dans les services aux entreprises serait tirée par les grands établissements des services opérationnels. Les dépenses d'investissement resteraient atones tandis que le niveau d'emploi progresserait.

### Evolution de l'investissement

Constat des soldes d'opinions

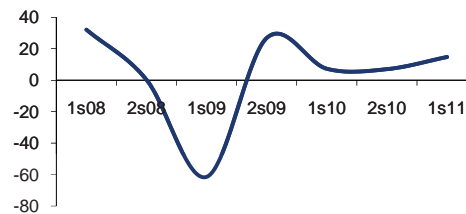


Prévisions 2<sup>nd</sup> semestre 2011

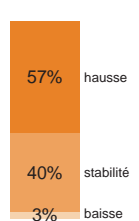


### Evolution des chiffres d'affaires

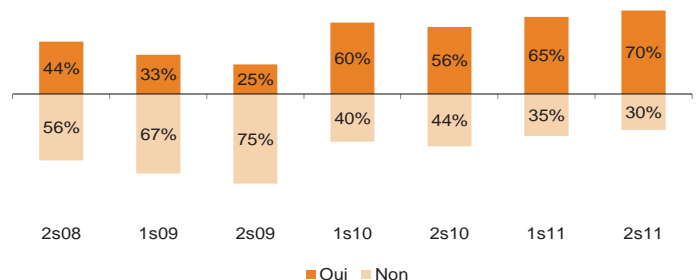
Constat des soldes d'opinions



Prévisions 2<sup>nd</sup> semestre 2011



### Perspectives de recrutement



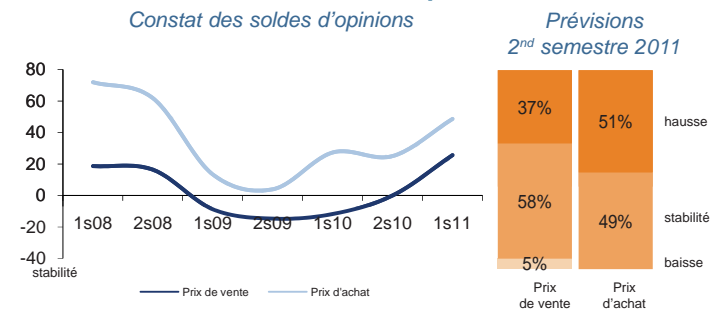
# Commerce de détail

Retournement de conjoncture

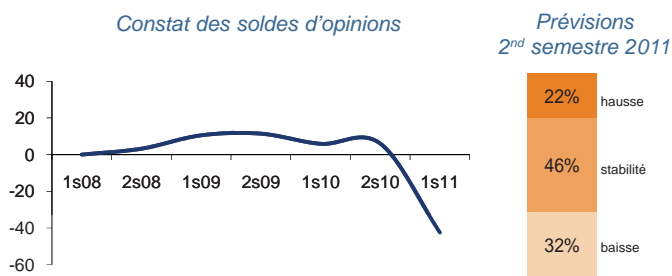
Pour la première fois depuis le premier semestre 2006, les chiffres d'affaires s'orientent à la baisse, plus particulièrement dans les magasins d'usine. Début 2011, plus d'un détaillant sur deux relève un chiffre d'affaires en diminution contre seulement 13 % en hausse. Face au climat d'incertitude, les prévisions des commerçants restent mesurées : 32 % anticipent un repli de leur chiffre d'affaires et 22 % un accroissement.

A la vue de l'évolution des prix d'achat, davantage de commerçants affichent une tendance haussière des prix de vente. 31 % ont relevé leurs prix de vente, soit une progression de 16 points en six mois.

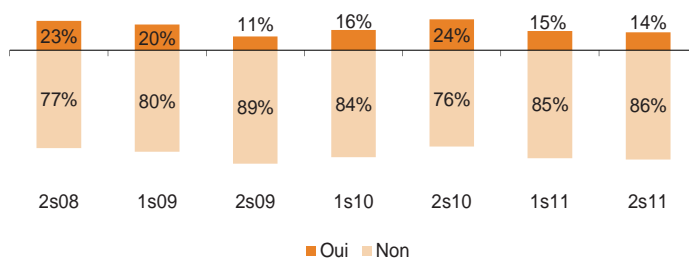
## Evolution des prix



## Evolution des chiffres d'affaires



## Perspectives de recrutement

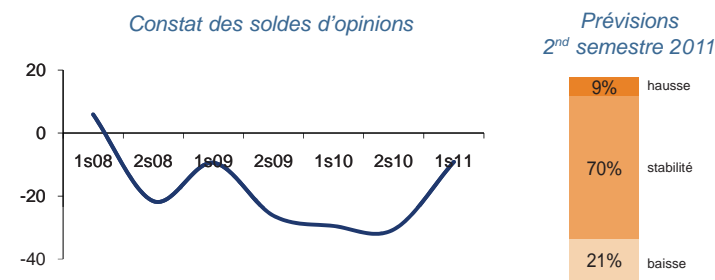


# Bâtiment

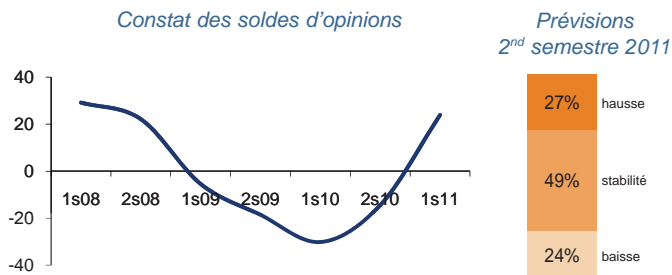
Stabilité attendue au prochain semestre

Au premier semestre 2011, l'activité dans le bâtiment semble s'améliorer. Toutefois, la conjoncture paraît différente selon la nature de l'activité. Dans le gros œuvre, la tendance des chiffres d'affaires est positive alors que les entrepreneurs du second œuvre témoignent davantage d'une stabilité. Au prochain semestre, les chiffres d'affaires devraient globalement se stabiliser avec une orientation plus favorable dans le gros œuvre. Comme dans les autres départements, la hausse des prix d'achat se poursuit.

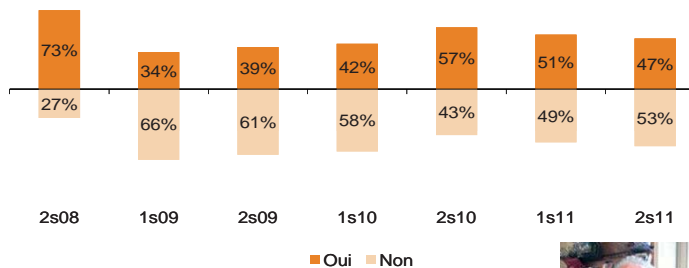
## Evolution des carnets de commandes



## Evolution des chiffres d'affaires



## Perspectives de recrutement



**Zoom sur...** le commerce de détail

Le commerce aubois a enregistré un ralentissement de son activité au cours de ce premier semestre : 51,5 % des chefs d'entreprise ont, en effet, constaté une baisse de leur chiffre d'affaires.

Si beaucoup (48,5%) espèrent une reprise de la consommation pour la seconde partie de l'année, les derniers événements de cet été (crise de la dette des Etats et plan de rigueur adopté par le gouvernement) pèsent lourdement, entamant quelque peu tout optimisme.

« Le point de vue de ... »

**M. François PELLETIER,**  
dirigeant de La Maison de la presse (centre-ville de Troyes)



Aujourd'hui, les librairies indépendantes ont, structurellement, à faire face à la montée en puissance d'internet et des grandes surfaces spécialisées dans le domaine de la culture qui ne cessent de voir leurs parts de marché augmenter. Pour maintenir un niveau d'activité acceptable, la modernisation demeure une nécessité. C'est à ce prix que mon activité arrive à se maintenir. Pourtant, la consommation est nettement en baisse. L'économie est actuellement dans une position fragile, pour ne pas dire en situation de crise et la confiance des ménages ne semble pas repartir. Cette conjoncture particulièrement délicate s'ajoute à des problèmes structurels qui ont eu un impact négatif sur le pouvoir d'achat des ménages : je veux parler des 35 heures et de l'arrivée de l'euro. »



La conjoncture marnaise continue de s'améliorer début 2011 : 49 % des dirigeants relèvent une hausse de leur chiffre d'affaires contre 19 % une baisse (respectivement 39 % et 29 % au second semestre 2010). En outre, 24 % des dirigeants jugent la conjoncture « mauvaise » au premier semestre

2011 contre 34 % il y a six mois. Si l'investissement n'a pas pour autant redémarré durant la première moitié de l'année, une tendance haussière est perceptible pour les effectifs. Les prévisions laissent espérer une nouvelle orientation favorable des chiffres d'affaires pour les prochains mois.

## ▶ Industrie

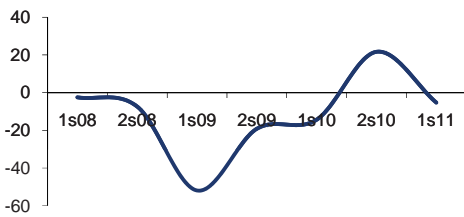
### Confirmation de la reprise

La reprise de l'activité amorcée début 2010 se poursuit. Au premier semestre 2011, 64 % des industriels ont connu un chiffre d'affaires en hausse contre seulement 15 % un repli. Bien que la croissance serait moindre que ce semestre, les prévisions des chefs d'entreprise laissent espérer une nouvelle tendance haussière.

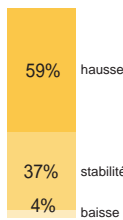
Malgré la bonne tenue de la conjoncture, l'investissement ne poursuit pas son redressement. En revanche, pour la fin d'année 2011, les dépenses pour améliorer et/ou accroître l'outil de production seraient en hausse, notamment dans les plus grandes entreprises du département. Le niveau d'emploi progresse début 2011, orientation qui se prolongerait en fin d'année.

### Evolution de l'investissement

Constat des soldes d'opinions

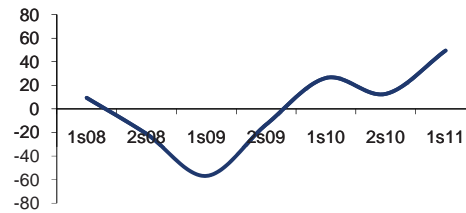


Prévisions 2<sup>nd</sup> semestre 2011

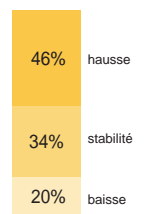


### Evolution des chiffres d'affaires

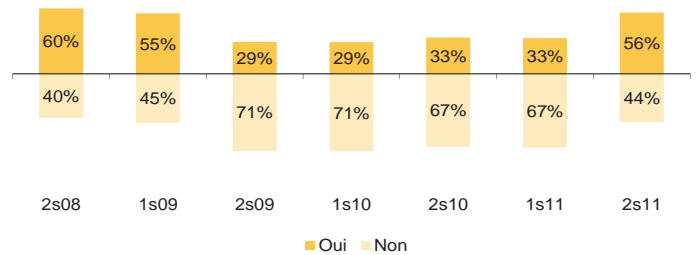
Constat des soldes d'opinions



Prévisions 2<sup>nd</sup> semestre 2011



### Perspectives de recrutement



## ▶ Services aux entreprises

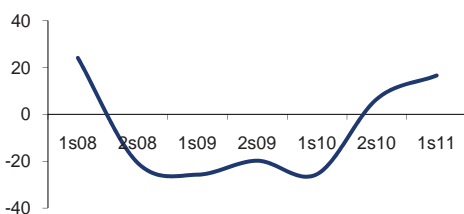
### Consolidation du rebond

L'embellie observée au second semestre 2010 se poursuit début 2011. La tendance positive s'explique plus spécifiquement par la bonne santé des plus grandes entreprises du secteur. Cette amélioration du contexte n'a pas pour autant poussé les dirigeants à investir davantage. Les dépenses d'investissement sont restées stables. En revanche, l'emploi a profité de la hausse de l'activité, notamment dans les grandes entreprises : 59 % des dirigeants ont en effet renforcé leurs effectifs début 2011.

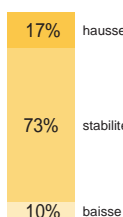
Cette orientation favorable de l'activité se confirmerait fin 2011, toujours plus particulièrement dans les grands établissements.

### Evolution de l'investissement

Constat des soldes d'opinions

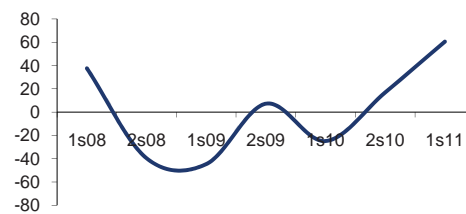


Prévisions 2<sup>nd</sup> semestre 2011

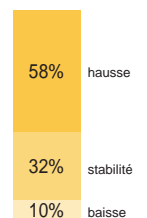


### Evolution des chiffres d'affaires

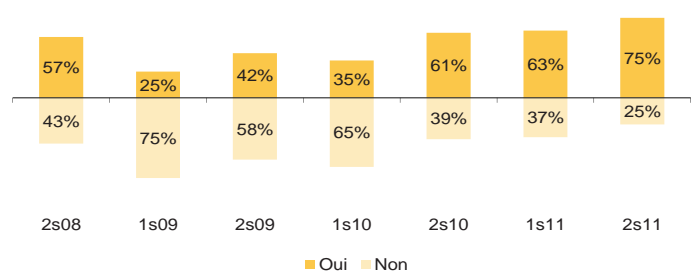
Constat des soldes d'opinions



Prévisions 2<sup>nd</sup> semestre 2011



### Perspectives de recrutement





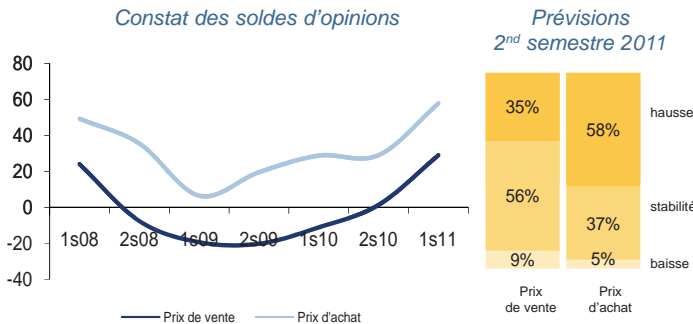
# Commerce de détail

Un contexte encore morose

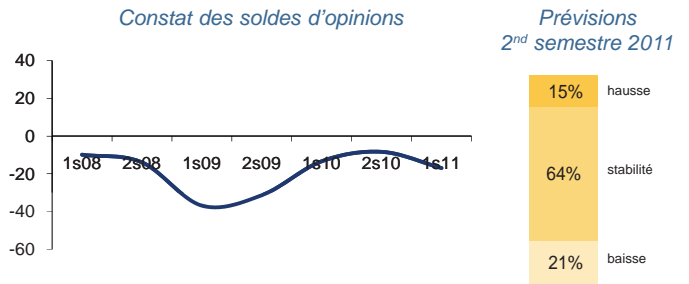
Le contexte n'apparaît toujours pas porteur début 2011. Il s'agit du septième semestre consécutif où l'indicateur des chiffres d'affaires est négatif. Cependant, la situation n'est pas homogène : 23 % des détaillants enregistrent une hausse de leur chiffre d'affaires, 38 % une stabilité et 39 % une baisse.

Les prévisions ne laissent pas présager d'amélioration pour la fin 2011. L'inflation des prix d'achat s'amplifie. Cette hausse commence à être davantage répercutée puisque 43 % des détaillants ont augmenté leurs prix de vente contre 18 % il y a six mois.

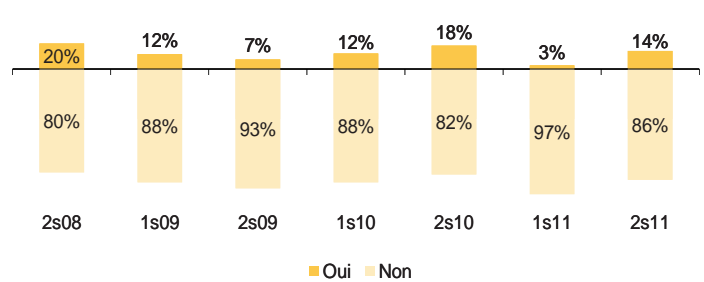
## Evolution des prix



## Evolution des chiffres d'affaires



## Perspectives de recrutement



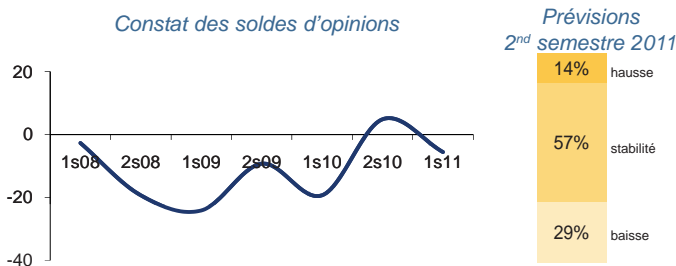
# Bâtiment

Conjoncture plus favorable dans le gros œuvre

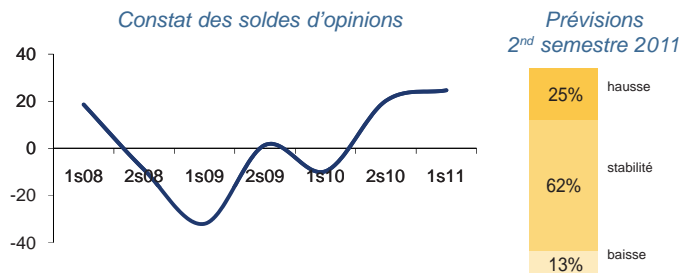
L'amélioration enregistrée fin 2010 continue. La tendance des chiffres d'affaires est globalement à la hausse. Encore une fois, la conjoncture apparaît plus favorable dans le secteur du gros œuvre que du second œuvre.

Au cours des prochains mois, les chiffres d'affaires tendraient vers la stabilité. La tension sur les prix d'achat observée début 2011 se poursuivrait en fin d'année alors que les prix de vente resteraient orientés en baisse.

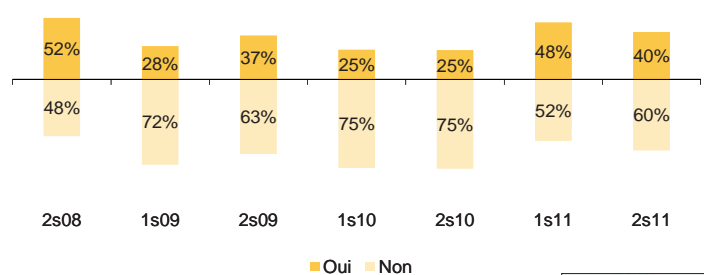
## Evolution des carnets de commandes



## Evolution des chiffres d'affaires



## Perspectives de recrutement



## Zoom sur... l'industrie

La conjoncture dans l'industrie marnaise s'améliore au premier semestre 2011. La tendance positive des chiffres d'affaires s'explique à la fois par un effet volume et par un effet prix.

Ce sont 68 % des industries de la Marne qui ont vu leur activité en volume s'accroître. Dans le même temps, les prix de vente sont en hausse dans 40 % des entreprises, pour faire face notamment au renchérissement des prix des matières premières. L'inflation des prix d'achat dans l'industrie se poursuivrait puisque 48 % des entreprises anticipent des prix en hausse alors qu'aucune entreprise ne prévoit de baisse.

« Le point de vue de ... »

M. Didier BOUTTER, Directeur d'ArcelorMittal Tubular Products Vitry (Vitry-le-François).



La crise de 2008-2009 a entraîné une chute des commandes en volume, mais elle a coïncidé avec le démarrage d'une nouvelle traversée pour laquelle l'entreprise a rencontré quelques difficultés de mise au point. Cette phase a nécessité des intérimaires en plus de nos 200 salariés. La crise n'a donc pas eu d'impact sur l'effectif de l'entreprise. Nous travaillons avec des commandes fermes à trois jours. Ensuite ce sont des prévisions, lesquelles peuvent être maintenues, augmentées, réduites ou annulées. D'où l'absence de visibilité. »



La Haute-Marne connaît un troisième semestre consécutif où la part des chefs d'entreprise témoignant d'une hausse de leur chiffre d'affaires est supérieure à celle évoquant une baisse (respectivement 39 % et 22 %). Aussi, 30 % des dirigeants qualifient la conjoncture de « mauvaise »

contre 39 % il y a six mois. Malgré cette situation plus favorable, l'investissement ne reprend pas et le niveau d'emploi demeure globalement stable. Au prochain semestre, les chiffres d'affaires devraient se stabiliser (28 % des entreprises anticipant une hausse, 50 % une stabilité et 22 % une baisse).

## Industrie

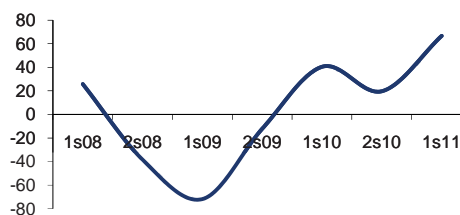
Tendance positive qui perdure

Comme attendu, le niveau d'activité continue d'augmenter au premier semestre 2011. 74 % des industriels haut-marnais notent des chiffres d'affaires en hausse contre 7 % en baisse. Les prévisions laissent entrevoir une nouvelle croissance de l'activité en deuxième moitié d'année, à un rythme toutefois moins soutenu.

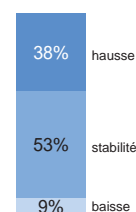
Contrairement aux investissements, l'emploi profite de ce dynamisme. 48 % des industriels ont augmenté leurs effectifs contre 8 % qui les ont réduits. Ce contexte favorable à l'emploi se poursuivrait dans les prochains mois.

### Evolution des chiffres d'affaires

Constat des soldes d'opinions

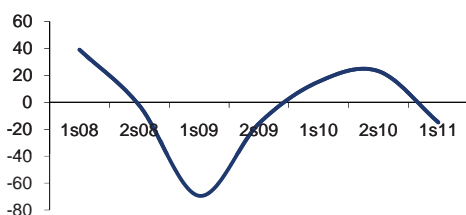


Prévisions 2<sup>nd</sup> semestre 2011

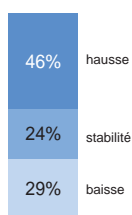


### Evolution de l'investissement

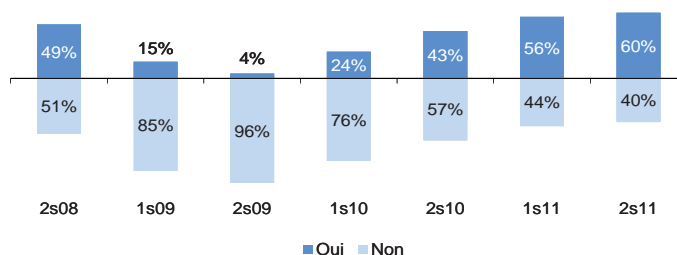
Constat des soldes d'opinions



Prévisions 2<sup>nd</sup> semestre 2011



### Perspectives de recrutement



## Services aux entreprises

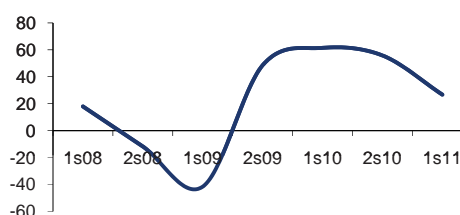
Essoufflement de la croissance

Le fort rebond observé au dernier semestre tend à s'estomper. Ce sont près de 60 % des chefs d'entreprise qui jugent la conjoncture « moyenne ». Pour les mois à venir, les prévisions laissent entrevoir une tendance baissière. Pour le second semestre consécutif, l'investissement reste atone.

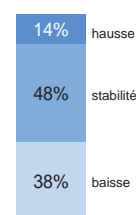
Alors que les effectifs avaient bénéficié du dynamisme de l'activité du semestre passé, l'emploi est resté stable au premier semestre 2011. A l'image des chiffres d'affaires, les prévisions des dirigeants semblent également se dégrader quant à l'emploi. Les intentions de recrutement confortent cette tendance (-44 points en un semestre).

### Evolution des chiffres d'affaires

Constat des soldes d'opinions

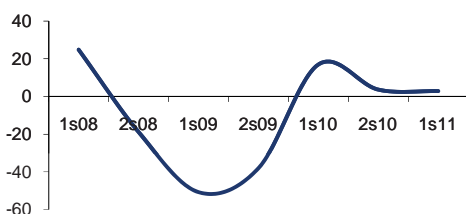


Prévisions 2<sup>nd</sup> semestre 2011

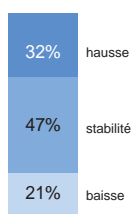


### Evolution de l'investissement

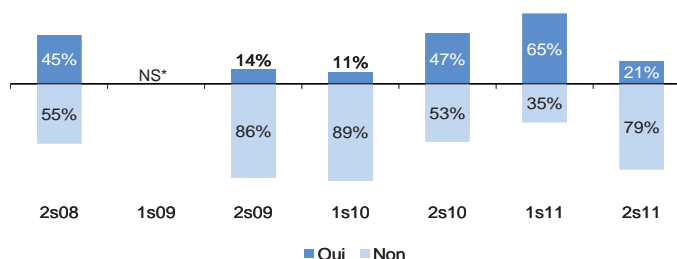
Constat des soldes d'opinions



Prévisions 2<sup>nd</sup> semestre 2011



### Perspectives de recrutement



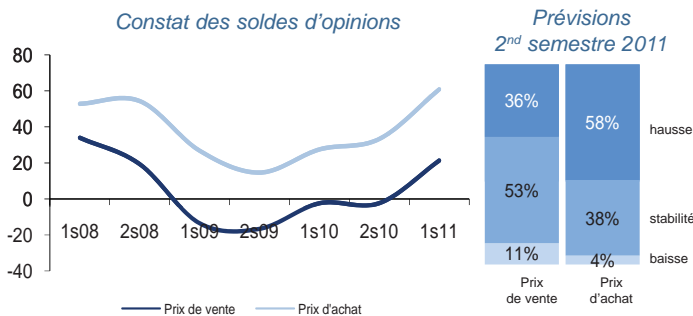
\*NS : non significatif

# Commerce de détail

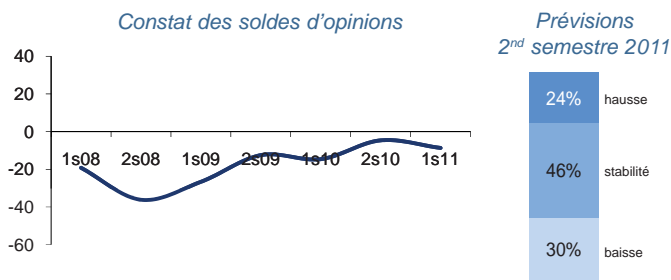
Toujours pas d'amélioration

Comme au niveau national, le contexte économique apparaît fragile dans le commerce de détail. Début 2011, 37 % des détaillants subissent un recul de leur chiffre d'affaires alors que 28 % témoignent d'une hausse. Les prévisions ne laissent pas présager d'amélioration. Face à l'inflation des prix des matières premières, davantage de commerçants augmentent leurs prix de vente. La majorité des détaillants a privilégié un maintien des effectifs. Au vu des perspectives de recrutement, les commerçants ne prévoient pas de reprise de l'emploi.

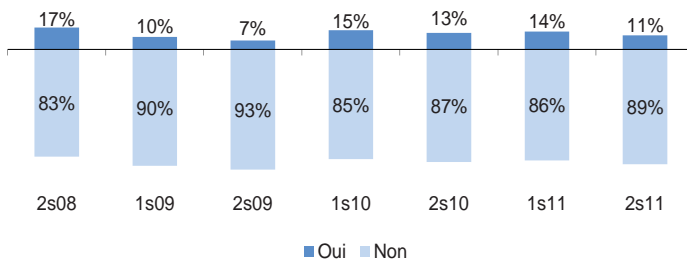
## Evolution des prix



## Evolution des chiffres d'affaires



## Perspectives de recrutement

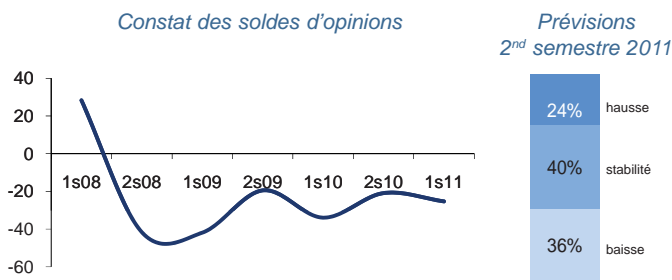


# Bâtiment

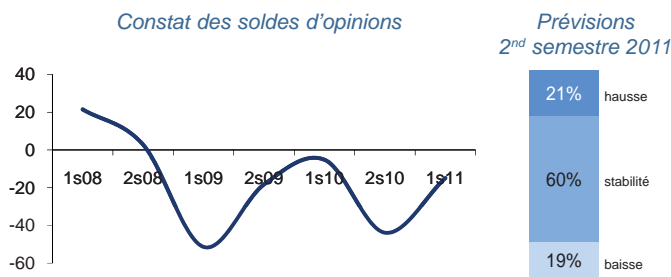
Stabilité attendue pour la fin 2011

Au premier semestre 2011, l'orientation négative des chiffres d'affaires apparaît moins prononcée qu'au second semestre 2010. Les courants d'affaires se stabiliseraient fin 2011. Pour autant, la visibilité des carnets de commandes se rétrécit : 43 % des entreprises ont un horizon supérieur à trois mois contre 78 % un an plus tôt. Malgré les faibles perspectives de recrutement, les effectifs devraient se maintenir au prochain semestre.

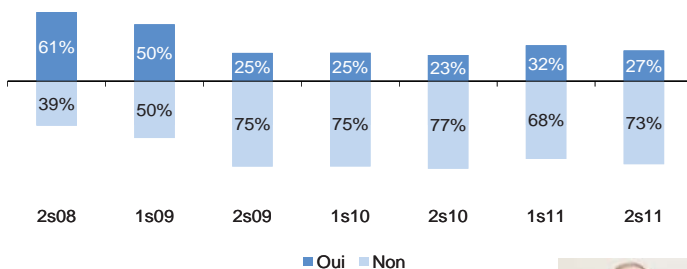
## Evolution des carnets de commandes



## Evolution des chiffres d'affaires



## Perspectives de recrutement



## Zoom sur... les transports

Le secteur des transports avait été fortement impacté par le retournement conjoncturel de 2008. Au premier semestre 2011, une tendance positive quant à l'activité se dégage, avec plus de six chefs d'entreprise de Champagne-Ardenne sur dix qui témoignent d'un chiffre d'affaires en hausse.

Les programmes d'investissement des entreprises des transports avaient été réduits par les incertitudes entourant la demande. Au premier semestre 2011, les investissements semblent repartir. 48 % des entreprises ont accru les dépenses de ce type et 12 % les ont diminuées. La tendance est également à la hausse pour l'emploi.

« Le point de vue de ... »

**M. Daniel LÉBOUCHER,**  
Dirigeant des Transports Feint-Leboucher et Boudet (Longeau-Percey), Président départemental de l'Union des Transporteurs Routiers (U.T.R.)



En tant que président départemental de l'U.T.R., je constate une embellie pour le transport routier. Les six derniers mois marquent un tournant par rapport aux deux dernières années. D'une part, le volume des marchandises transportées augmente et devrait continuer à progresser dans les six prochains mois. D'autre part, la mauvaise conjoncture passée a conduit à affiner les outils de gestion pour atteindre une meilleure rentabilité. Le secteur connaît toutefois une période de tension sur les marges du fait des fluctuations du prix du gazoil. Malgré des contrats de transport qui intègrent de plus en plus les coûts variables, le client ne paie pas toujours le prix réel du service. Cette situation se traduira dans un contexte de demande soutenue par une augmentation prévisible des prix du transport routier. »

## Indicateurs-repères

### ► Démographie

Champagne-Ardenne	1 336 217
Ardennes	283 159
Aube	302 267
Marne	565 547
Haute-Marne	185 244

Source : INSEE (estimation de population au 01/01/2009)

### ► PIB par habitant

France	29 574
Champagne-Ardenne	26 768

Source : INSEE (données provisoires en euros, 2009)

### ► Taux d'inflation en France

Année 2010	+1,5 %
Année 2009	+0,1 %

Source : INSEE

### ► Smic 2011

1 365,00 €

Source : INSEE (mensuel brut pour 35 heures hebdo)

### ► Emploi et marché du travail

	Emploi total <sup>(1)</sup>	Effectif salarié privé <sup>(2)</sup>	DEFM* juin 2011 <sup>(3)</sup>	Offres d'emploi au cours du 1 <sup>er</sup> semestre 2011 <sup>(3)</sup>	Taux de chômage au 1 <sup>er</sup> trimestre 2011 <sup>(4)</sup>
Champagne-Ardenne	536 445	302 839	90 926	42 274	9,4 %
Ardennes	97 219	55 775	20 507	5 771	11,0 %
Aube	117 477	69 957	21 307	11 990	10,1 %
Marne	248 993	137 354	37 737	20 994	8,5 %
Haute-Marne	72 756	39 753	11 375	3 519	8,9 %

\* Demandeurs d'emploi en fin de mois, catégories A, B et C

Sources : (1) INSEE au 31 décembre 2008 (2) Pôle emploi au 31 décembre 2010 (3) DARES, Pôle emploi - Traitement CVS : DIRECCTE - SESE (4) INSEE (estimations provisoires)

### ► Commerce extérieur au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2011

	Importations	Exportations
Champagne-Ardenne	3 934	4 439
Ardennes	687	1 139
Aube	904	841
Marne	1 898	1 932
Haute-Marne	445	529

Source : Douanes (en millions d'euros)

### ► Création d'entreprises au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2011

Champagne-Ardenne	4 146
Ardennes	858
Aube	921
Marne	1 913
Haute-Marne	454

Source : INSEE (y compris auto-entrepreneurs)

## Clés de lecture

Le solde d'opinions est la différence entre les répondants ayant exprimé une réponse « en hausse » et les répondants ayant exprimé une réponse « en baisse ». Lorsque le solde est au-dessus de zéro, la hausse l'emporte, la situation est donc positive. A l'inverse, un solde inférieur à zéro traduit une situation négative. Le choix de l'indicateur solde d'opinions permet de repérer les ruptures de tendances.

Les résultats sont exprimés en pourcentage d'entreprises répondantes. Les graphiques des constats retracent l'évolution du solde d'opinions sur les derniers semestres.



Les CCI de  
Champagne-  
Ardenne

CONJONCTURE ÉCONOMIQUE  
Champagne-Ardenne

Rédaction : Direction des études économiques - Chambre de Commerce et d'Industrie de région Champagne-Ardenne  
10 rue de Chastillon - BP 537 - 51011 CHALONS-EN-CHAMPAGNE cedex  
Tél. : 03 26 69 33 40 - Fax : 03 26 69 33 69 - [www.champagne-ardenne.cci.fr](http://www.champagne-ardenne.cci.fr)