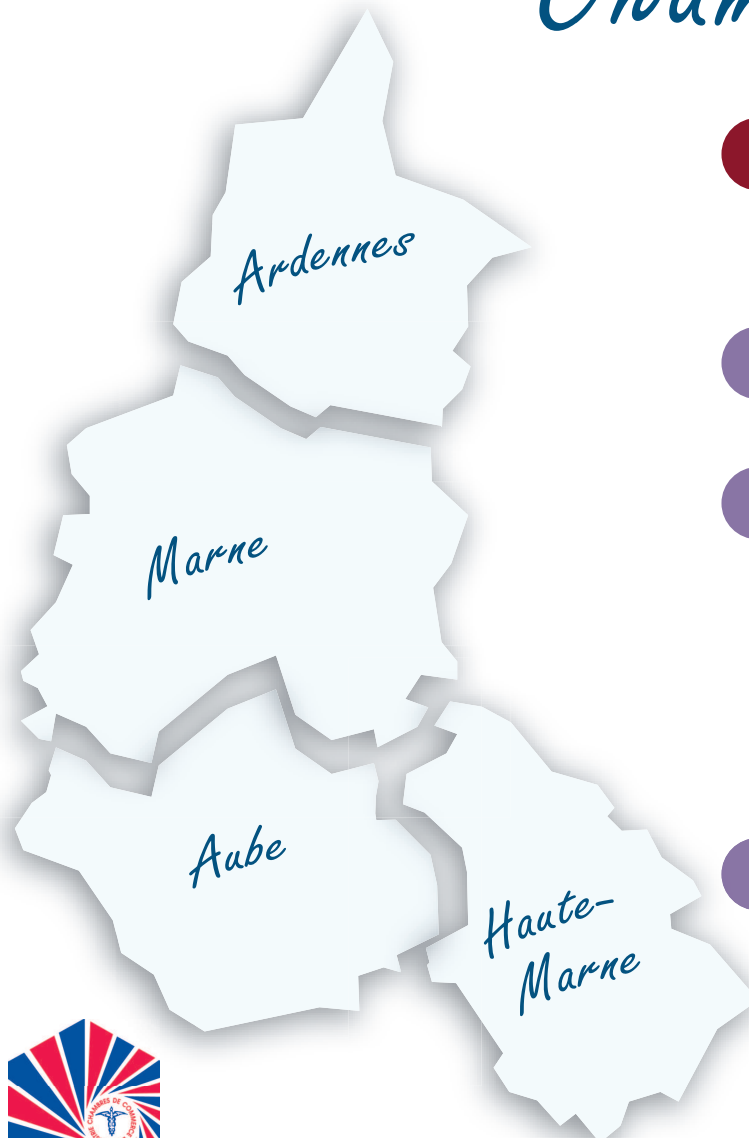




►► Nous remercions les 1 223 chefs d'entreprise contribuant par leur réponse à une meilleure information des décideurs publics sur la situation économique de notre région.

# CONJONCTURE ÉCONOMIQUE

## Champagne-Ardenne



### ► Numéro 22

- Constat 2<sup>nd</sup> semestre 2010
- Prévisions 1<sup>er</sup> semestre 2011

### ► La conjoncture en Champagne-Ardenne p. 2

### ► La conjoncture par secteur d'activité p. 4

- Industrie p. 4
- Services aux entreprises p. 6
- Commerce de détail p. 7
- Commerce de gros p. 8
- Bâtiment p. 9
- Travaux publics p. 10

### ► La conjoncture par département p. 11

- Ardennes p. 12
- Aube p. 14
- Marne p. 16
- Haute-Marne p. 18

# LA CONJONCTURE EN CHAMP

## Chiffres d'affaires

### Situation contrastée

Pour la première fois depuis le second semestre 2008, le solde d'opinions des chiffres d'affaires retrouve la zone positive. Tous secteurs confondus, 38 % des entreprises champardennaises enregistrent au second semestre 2010 une hausse de leur chiffre d'affaires et 32 % une baisse. De plus, ce sont 37 % des chefs d'entreprise qui jugent la conjoncture « mauvaise » contre 48 % il y a six mois.

Toutefois, ce constat cache des situations différentes selon les secteurs. Ainsi, si la reprise d'activité dans l'industrie semble se confirmer, la conjoncture dans les travaux publics paraît encore affaiblie.

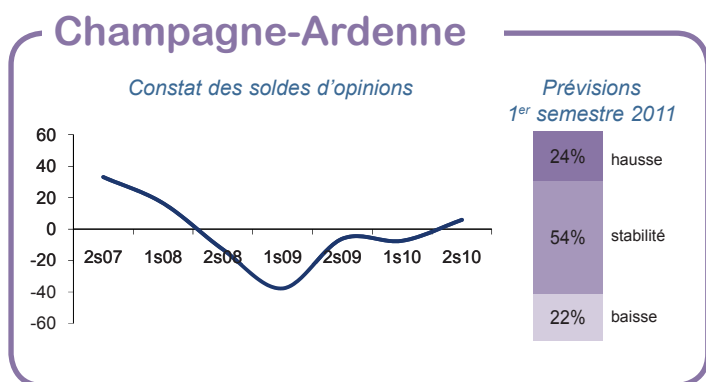
### Marne et Haute Marne : un contexte légèrement plus favorable

Contrairement au semestre précédent, tous les départements de la région ont, au second semestre 2010, un indicateur des chiffres d'affaires positif. Deux départements connaissent une orientation légèrement plus dynamique que la moyenne régionale, la Marne et la Haute-Marne (respectivement +10 et +7). A l'inverse, dans les Ardennes et l'Aube, l'indicateur reste à un niveau atone (respectivement +0 et +3 en solde d'opinions).

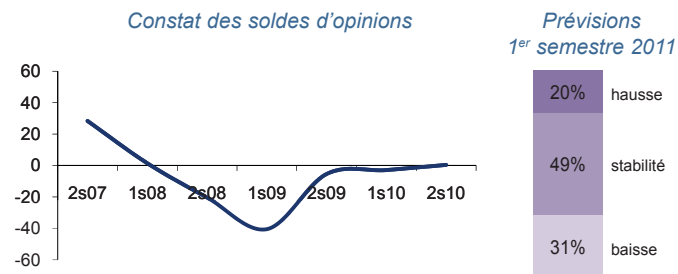
### Orientation stable à prévoir

Les prévisions des chefs d'entreprise restent prudentes pour le début d'année 2011. Tous secteurs confondus, plus d'un dirigeant sur deux anticipe un maintien des chiffres d'affaires. A l'exception du secteur industriel, la visibilité des carnets de commandes reste globalement incertaine.

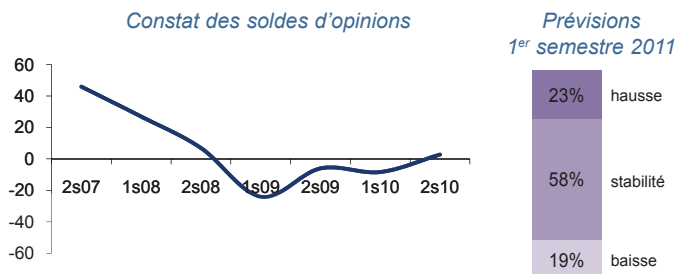
### Evolution des chiffres d'affaires



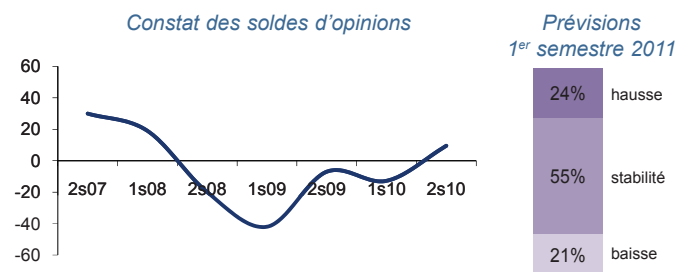
### Ardennes



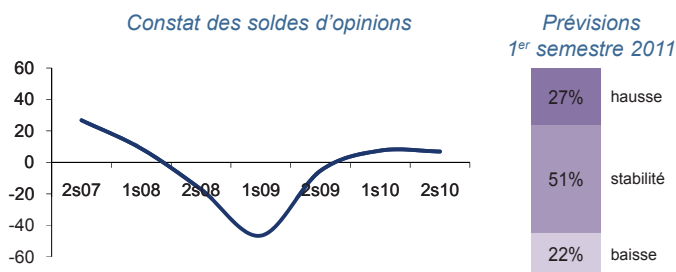
### Aube



### Marne

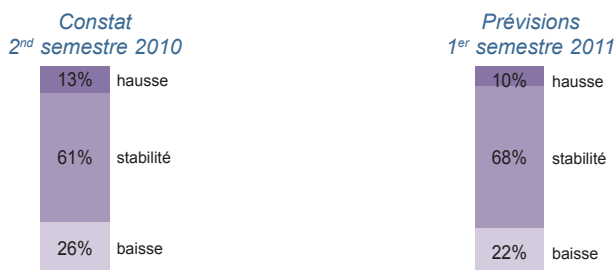


### Haute-Marne



## Situation financière

### Evolution de la trésorerie



### Trésorerie : des disparités sectorielles

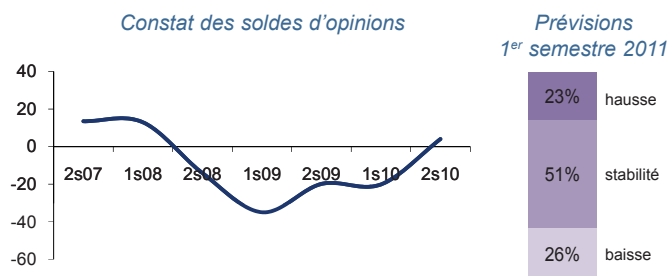
Au second semestre 2010, 61 % des dirigeants connaissent un maintien de leur niveau de trésorerie. Cependant, des disparités importantes apparaissent selon les secteurs.

Davantage d'entreprises subissent une détérioration de leur situation financière dans le bâtiment et les travaux publics, ces deux secteurs étant particulièrement touchés par la hausse des prix des matières premières. A l'inverse, la trésorerie dans l'industrie et dans les services aux entreprises se stabilise.

Au prochain semestre, 68 % des dirigeants prévoient un maintien de la trésorerie. Les mêmes difficultés persisteraient au cours des prochains mois dans le bâtiment et les travaux publics.

## Investissement

### Evolution de l'investissement



### Maintien du niveau des investissements

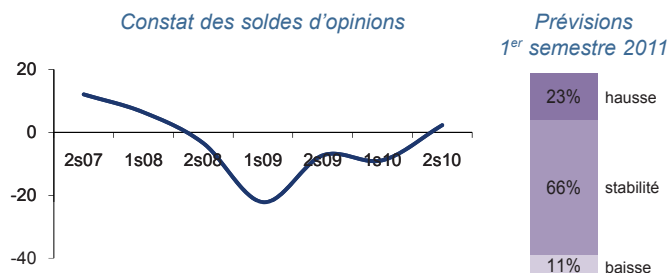
Orienté négativement depuis le second semestre 2008, le volume d'investissement en Champagne-Ardenne se stabilise au second semestre 2010. 25 % des entreprises ont augmenté les dépenses en faveur de leur outil de production contre 21 % qui les ont diminuées. Cette stabilité devrait se prolonger au cours des prochains mois.

Au niveau national, le niveau d'investissement des entreprises non financières a diminué de 1,4 % en 2010, après avoir reculé de 7,9 % en 2009<sup>1</sup>.

<sup>1</sup> INSEE, Comptes nationaux trimestriels, février 2011

## Emploi

### Evolution des effectifs



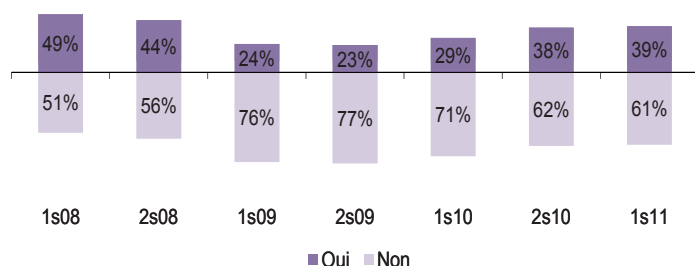
### Maintien de l'emploi

Comme l'investissement, le niveau de l'emploi tous secteurs confondus reste stable au second semestre 2010. Ce sont 22 % des entreprises qui ont augmenté leurs effectifs contre 20 % qui les ont réduits (respectivement 15 % et 24 % au premier semestre 2010). Au cours des six prochains mois, les chefs d'entreprise privilégieraient de nouveau un maintien des effectifs.

### Des perspectives de recrutement dans la moyenne de long terme

Les intentions d'embauche restent au même niveau qu'au précédent semestre. 39 % des entreprises envisagent de recruter au cours des mois à venir. Ces perspectives de recrutement sont à un niveau proche de la moyenne de longue période observée depuis plus de 10 ans (35 %). Dans le secteur du commerce de détail, les intentions d'embauche sont significativement moins importantes (8 %).

### Perspectives de recrutement



# INDUSTRIE

## ▶ *Activité économique*

### Des signes de reprise

Le second semestre 2010 confirme l'amélioration conjoncturelle constatée en début d'année. Une majorité de chefs d'entreprise signale une hausse de leur chiffre d'affaires (42 % contre 24 % une baisse). Cette embellie profite à la fois aux PME et aux plus grands centres de production industrielle.

Cette progression des chiffres d'affaires est davantage liée à un effet volume qu'à un effet prix. L'activité en volume augmente pour 49 % des industriels tandis qu'elle diminue pour 22 %. Dans le même temps, les prix de vente des produits restent globalement stables d'un semestre à l'autre.

Après un net regain des exportations au premier semestre 2010, la demande étrangère adressée aux industriels champardennais se maintient, tant pour les exportations vers l'Europe que pour les exportations à destination des autres continents. Depuis le second semestre 2010, les exportateurs hors zone euro font face à une forte volatilité de l'euro par rapport au dollar.

### Vers une consolidation de la croissance

Les perspectives d'évolution pour le premier semestre sont plutôt favorables. Ainsi, 36 % des chefs d'entreprise anticipent une augmentation de leur chiffre d'affaires contre 13 % un recul. La visibilité des industriels s'améliore depuis un an. Ainsi, 27 % des industriels ont un horizon de carnets de commandes supérieur à trois mois contre 18 % fin 2008.

### Des stocks qui restent stables

Conformément aux prévisions, après un fort déstockage courant 2009, le niveau de stocks semble se maintenir. L'encours de produits finis n'a pas évolué pour plus d'une entreprise sur deux. Au prochain semestre, près de trois chefs d'entreprise sur quatre projettent de conserver leur niveau actuel de stocks.

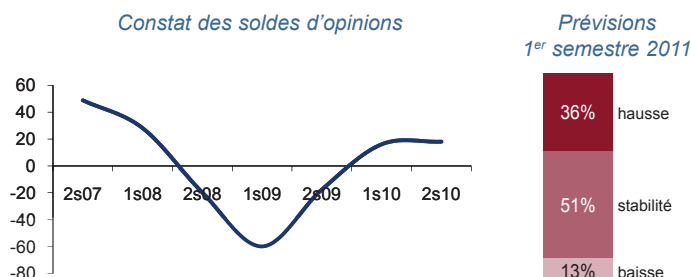
### Redressement des investissements

Au second semestre 2010, le taux d'utilisation des capacités de production s'établit à 73 % contre 68 % fin 2009. Signe également d'une activité plus importante, 15 % des industriels estiment fin 2010 ne pas être en mesure de pouvoir assurer des volumes de production plus importants contre 9 % six mois plus tôt.

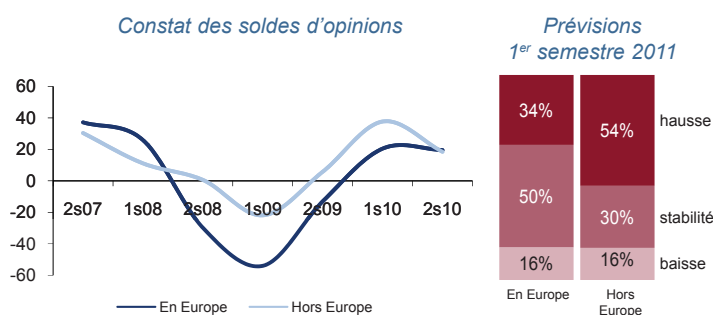
Après le creux de 2009, l'investissement industriel confirme son redressement au second semestre 2010. Face à une production plus soutenue, 35 % des industriels ont augmenté leurs dépenses d'investissement et seulement 18 % les ont allégées. Les programmes d'investissement effectués concernent, une fois de plus, davantage le renouvellement de l'outil de production qu'une augmentation des capacités de production. Pour les prochains mois, les dépenses de ce type resteraient stables. Au niveau national, les chefs d'entreprise des industries manufacturières envisagent en 2011 une progression des investissements de 14 % par rapport à 2010, du fait de perspectives de demande et de financement favorables<sup>2</sup>.

<sup>2</sup> INSEE, Enquête sur les investissements dans l'industrie, janvier 2011

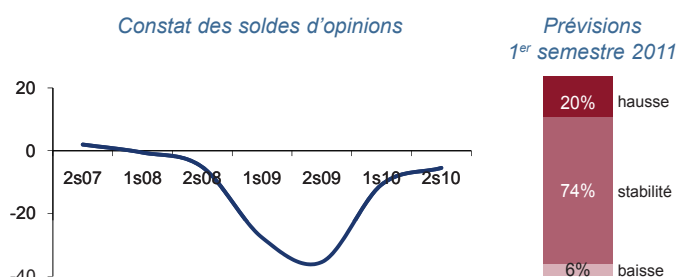
### Evolution des chiffres d'affaires



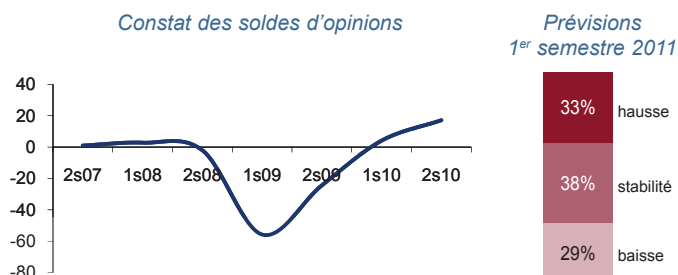
### Evolution des chiffres d'affaires réalisés à l'exportation



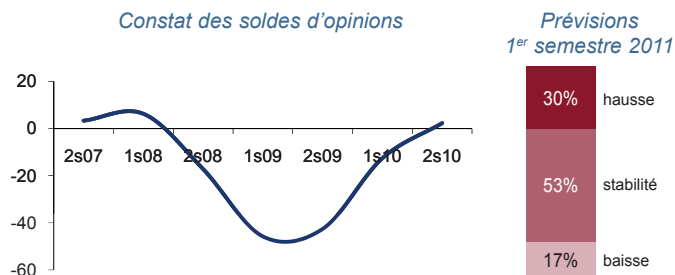
### Evolution des stocks de produits finis



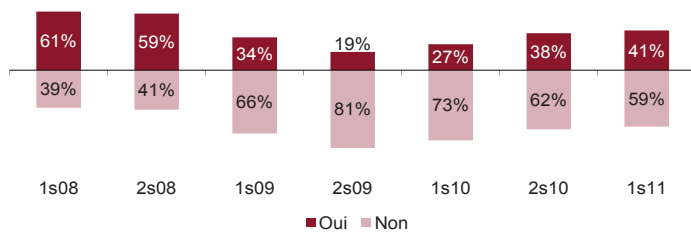
### Evolution de l'investissement



## Evolution des effectifs



## Perspectives de recrutement



## Maintien des effectifs

Après une période d'ajustement à la baisse amorcée depuis le second semestre 2008, l'emploi se stabilise fin 2010. 51 % des dirigeants évoquent un maintien des effectifs au cours des six derniers mois de l'année, 26 % une hausse et 23 % une baisse. Si les emplois intérimaires ont été les premiers affectés par le recul de l'activité, la tendance s'inverse aujourd'hui.

Pour le début 2011, les effectifs industriels demeureraient stables. Comme attendu, ce sont les entreprises qui ont les meilleures perspectives d'activités pour les six mois à venir qui envisagent d'augmenter davantage leurs effectifs.

## Des perspectives de recrutement qui progressent de nouveau

Les intentions d'embauche affichent de nouveau des signes d'amélioration, même si elles ne retrouvent pas leur niveau d'avant le retournement conjoncturel. Ainsi 41 % des entreprises projettent de recruter au premier semestre 2011, niveau équivalent à la moyenne observée au cours de la dernière décennie.

### Industries textile et habillement

La faiblesse de l'activité constatée depuis plusieurs semestres s'estompe au cours de la deuxième moitié de l'année 2010. Les prévisions quant aux mois à venir laissent augurer une stabilité de l'activité.

### Industries agricoles et alimentaires

Les industries agricoles et alimentaires enregistrent une progression de leur chiffre d'affaires, tirée notamment par les grands établissements du secteur. Au cours des six prochains mois, la conjoncture s'orienterait vers une stabilité des chiffres d'affaires.

### Fabrication de machines et d'équipements

Les chiffres d'affaires dans le secteur de la fabrication de machines et d'équipements se stabilisent au second semestre 2010. La conjoncture serait toutefois légèrement plus porteuse au prochain semestre.

### Métallurgie et travail des métaux

Le rebond d'activité dans la métallurgie et le travail des métaux continue au deuxième semestre 2010. L'orientation positive des chiffres d'affaires devrait se prolonger au premier semestre 2011.

### Chimie, caoutchouc-plastique, produits minéraux

La reprise d'activité dans la chimie, caoutchouc-plastique, produits minéraux, observée durant les six premiers mois de 2010, se poursuit au second semestre. Pour les prochains mois, l'activité s'orienterait de nouveau à la hausse, consolidant ainsi les résultats de l'année 2010.

### Bois, papier, carton

La hausse de l'activité observée dans d'autres secteurs industriels ne se matérialise pas encore dans le secteur du bois, papier, carton. Les chiffres d'affaires sont globalement stables au second semestre 2010. Au cours des prochains mois, les chiffres d'affaires se maintiendraient de nouveau.

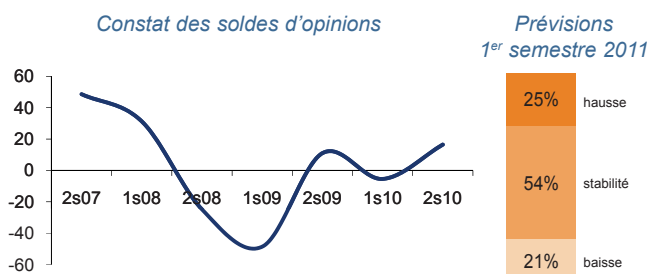
# SERVICES AUX ENTREPRISES

## ▶ *Activité économique*

### Amélioration de l'activité

Si la stabilité avait prévalu au cours du premier semestre 2010, l'orientation des chiffres d'affaires se redresse sur la fin d'année. 43 % des dirigeants des services aux entreprises connaissent une augmentation alors que 27 % enregistrent une diminution. Les prévisions des dirigeants laissent entrevoir une stabilité des chiffres d'affaires.

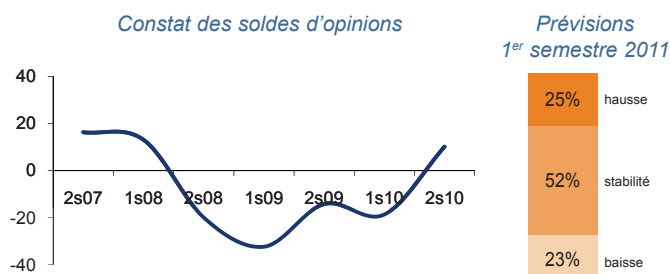
#### Evolution des chiffres d'affaires



### Vers une stabilisation des investissements

Après la baisse de l'investissement observée ces quatre derniers semestres, la tendance redevient positive au second semestre 2010. Ce sont 29 % des dirigeants qui renforcent leurs investissements contre 15 % un an plus tôt. Au prochain semestre, ces dépenses resteraient globalement stables, avec toutefois un dynamisme plus marqué dans les conseils et assistance.

#### Evolution de l'investissement

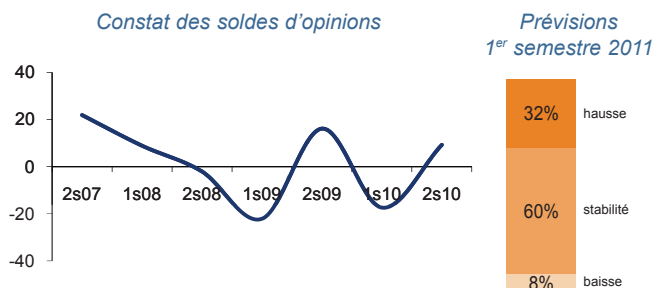


## ▶ *Emploi*

### Vers une reprise de l'emploi

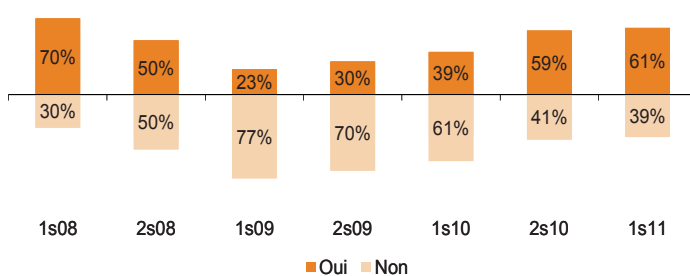
Le sursaut d'activité semble également profiter à l'emploi au second semestre 2010. Les entreprises qui augmentent leurs effectifs sont plus nombreuses que celles qui les diminuent, respectivement 33 % et 23 %. Les prévisions des chefs d'entreprise laissent entrevoir une progression de l'emploi pour les six prochains mois.

#### Evolution des effectifs



Comme au précédent semestre, les perspectives de recrutement concernent six entreprises sur dix et restent de nouveau à un niveau supérieur à la moyenne de long terme (50 %). Aussi, 60 % des entreprises évoquent des difficultés de recrutement au second semestre 2010.

#### Perspectives de recrutement



### Conseils et assistance

Le secteur des conseils et assistance affiche une réelle amélioration de son activité au second semestre 2010. Les perspectives resteraient orientées favorablement pour le premier semestre 2011.

### Services opérationnels

La conjoncture dans les services opérationnels semble s'inscrire à la hausse au second semestre 2010.

Au prochain semestre, les chiffres d'affaires devraient globalement se stabiliser.

### Transports

Si le secteur des transports a été fortement impacté par les effets de la conjoncture économique sur 2009, la tendance haussière des chiffres d'affaires, perceptible dès début 2010, s'est raffermie au second semestre. Ce contexte favorable devrait se poursuivre début 2011.

# COMMERCE DE DÉTAIL

## ▶ *Activité économique*

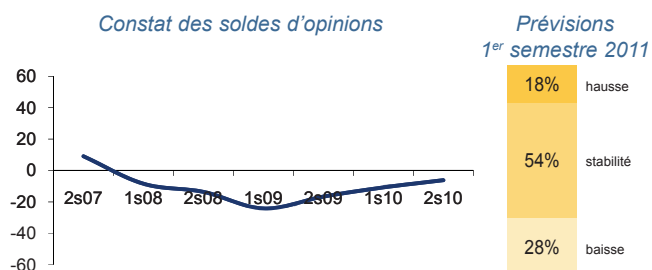
### Des situations contrastées

Globalement, la stabilité des chiffres d'affaires des détaillants se poursuit au second semestre 2010. Cependant, les opinions des chefs d'entreprise sur l'activité restent de nouveau très hétérogènes : 32 % des commerçants témoignent d'une hausse de leur chiffre d'affaires, 29 % une stabilité et 39 % une baisse. Pour le premier semestre 2011, la prudence reste de mise. La majorité des détaillants (54 %) prévoit une stabilité des chiffres d'affaires.

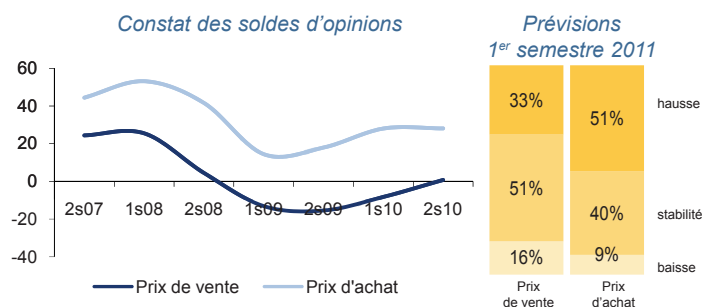
De nombreux commerçants expriment cette morosité par le manque de pouvoir d'achat des ménages.

Les commerçants font également part de la hausse des prix des matières premières. Pour les mois à venir, 51 % d'entre eux anticipent une hausse des prix d'approvisionnement contre 9 % une baisse. Des tensions sur les marges pourraient impacter la trésorerie, une dégradation de la situation financière étant prévue par plus d'un chef d'entreprise sur quatre.

### Evolution des chiffres d'affaires



### Evolution des prix



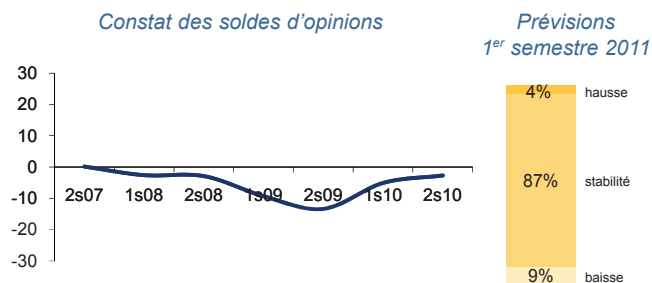
## ▶ *Emploi*

### Une reprise de l'emploi qui se fait attendre

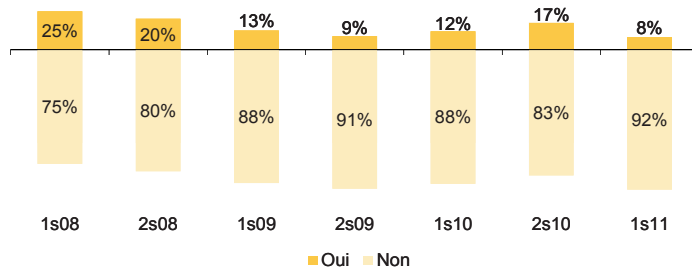
Le niveau d'emploi dans le commerce de détail demeure une nouvelle fois stable. Ce sont huit détaillants sur dix qui témoignent de ce maintien des effectifs. Au niveau des prévisions, la situation de l'emploi devrait se prolonger au premier semestre 2011.

Seulement 8 % des entreprises ont des perspectives de recrutement pour le premier semestre 2011 contre 17 % en moyenne sur longue période.

### Evolution des effectifs



### Perspectives de recrutement



### Equipped de la personne

Comme au précédent semestre, l'orientation des chiffres d'affaires est baissière. Cependant, pour les prochains mois, une majorité de détaillants prévoit une stabilité de l'activité.

### Alimentation (hors grandes surfaces)

Le secteur de l'alimentation connaît un deuxième semestre consécutif de stabilité. Aussi, ce secteur doit plus particulièrement faire face à l'augmentation des prix des matières premières. La conjoncture ne devrait pas évoluer au cours des mois à venir.

### Equipped du foyer

Le secteur de l'équipement a connu fin 2010 une conjoncture dégradée, les chiffres d'affaires s'orientant à la baisse. Les prévisions quant aux chiffres d'affaires laissent augurer une nouvelle tendance à la baisse pour les mois à venir.

### Commerce en magasin non spécialisé

La conjoncture apparaît plus favorable dans le commerce en magasin non spécialisé. Cette orientation se poursuivrait au premier semestre 2011.

# COMMERCE DE GROS

## ▶ *Activité économique*

### Retour en zone positive

Après quatre semestres consécutifs défavorables, les chiffres d'affaires des entreprises de commerce de gros retrouvent une tendance haussière au second semestre 2010, plus particulièrement au sein des grands établissements. Le secteur a profité en outre du dynamisme international tant *via* les exportations à destination de l'Europe que hors d'Europe. Ce sont ainsi 54 % des grossistes qui affichent une progression de leur chiffre d'affaires et 14 % une baisse (respectivement 35 % et 49 % six mois plus tôt).

Les prévisions quant aux chiffres d'affaires confirment cette tendance. La visibilité des carnets de commandes s'améliore : plus de 50 % des grossistes ont un horizon de carnets de commandes dépassant un mois contre 42 % il y a un an.

### Stabilité des stocks...

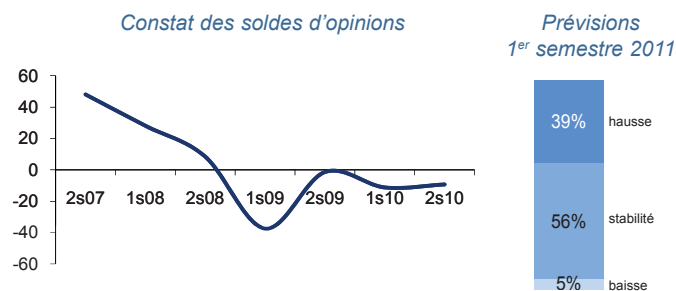
Après l'augmentation des stocks au premier semestre 2010, les grossistes champardennais ont globalement stabilisé le niveau de stocks sur la fin d'année (71 % des chefs d'entreprise). Cette situation devrait se confirmer et concernerait huit dirigeants sur dix dans les mois à venir.

### ... et des investissements

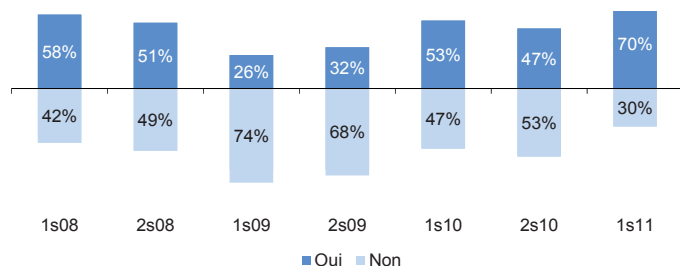
Compte tenu d'une demande plus soutenue, les entreprises ont stabilisé leur investissement au cours des six derniers mois. Néanmoins, le renouvellement et/ou l'augmentation des capacités de production ne semblent pas encore être à l'ordre du jour. Seulement 23 % des entreprises prévoient une reprise de l'investissement au premier semestre 2011.

## ▶ *Emploi*

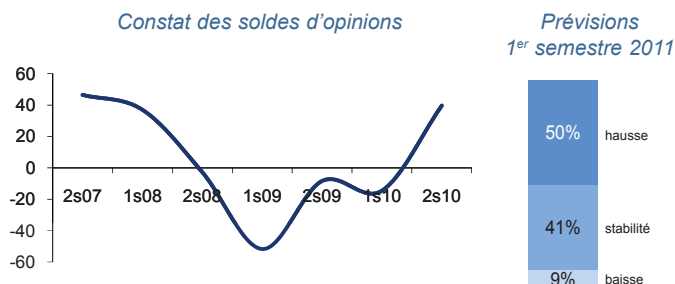
### Evolution des effectifs



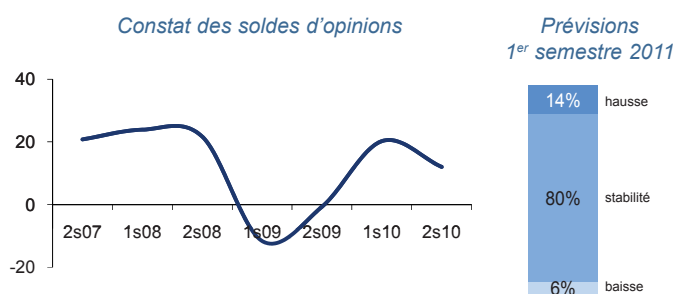
### Perspectives de recrutement



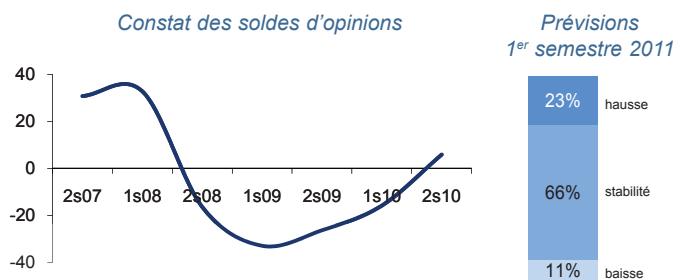
### Evolution des chiffres d'affaires



### Evolution des stocks



### Evolution de l'investissement



### Des effectifs qui pourraient progresser en 2011

L'amélioration de la conjoncture n'a pas entraîné de reprise de l'emploi au second semestre 2010. En revanche, les perspectives économiques paraissent plus optimistes, la tendance quant à l'emploi redeviendrait positive. Ainsi, parmi les entreprises anticipant une amélioration de leur activité début 2011, près de trois sur quatre projettent d'augmenter leurs effectifs (contre 39 % de l'ensemble des grossistes).

### Des recrutements émanant des plus grands établissements

Les intentions d'embauche concernent 70 % des entreprises. Cette hausse des perspectives de recrutement (+23 points en six mois) est principalement le fait des grandes structures. Notons toutefois, comme au précédent semestre, qu'une entreprise sur deux éprouve des difficultés de recrutement.

# BÂTIMENT

## ▶ *Activité économique*

### La stabilité de l'activité reste d'actualité

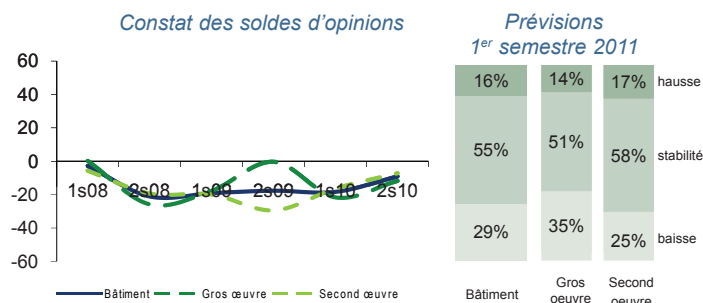
Au second semestre 2010, les chiffres d'affaires dans le bâtiment sont globalement stables. Cependant, des disparités apparaissent selon les composantes du secteur : si l'activité semble légèrement plus soutenue dans le gros œuvre par rapport au premier semestre 2010, une tendance baissière est perceptible dans le second œuvre sur les six derniers mois de l'année. Ainsi, 67 % des entreprises de gros œuvre seraient en mesure d'assurer des volumes de production plus importants contre 79 % dans le second œuvre.

L'activité resterait stable au premier semestre 2011. Notons que plus d'un chef d'entreprise sur deux envisage un maintien des carnets de commandes pour le prochain semestre, aussi bien dans le gros œuvre que dans le second œuvre.

### Des marges qui s'érodent

Au second semestre 2010, les prix d'achat conservent leur orientation haussière en lien avec le renchérissement des matières premières. Dans le même temps, la tendance baissière des prix de vente continue, d'où une tension sur les marges qui se prolonge.

### Evolution des carnets de commandes



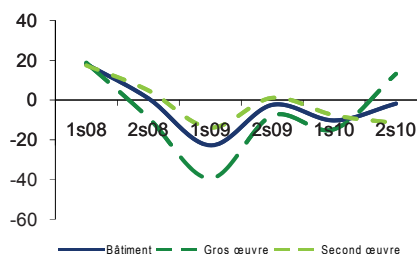
## ▶ *Emploi*

### Stabilité de l'emploi

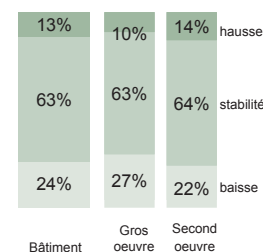
Les opinions des chefs d'entreprise quant à l'évolution des effectifs n'évoluent que légèrement (+7 en solde d'opinions), tant dans le gros œuvre que dans le second œuvre. Cette orientation stable se poursuivrait avec toutefois des disparités au profit du gros œuvre. En effet, 46 % d'entre eux

### Evolution des chiffres d'affaires

Constat des soldes d'opinions

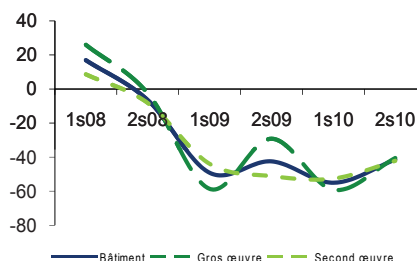


Prévisions 1<sup>er</sup> semestre 2011

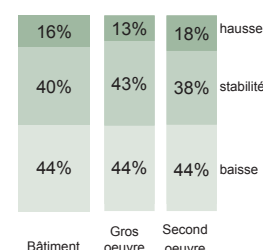


### Evolution des prix de vente

Constat des soldes d'opinions

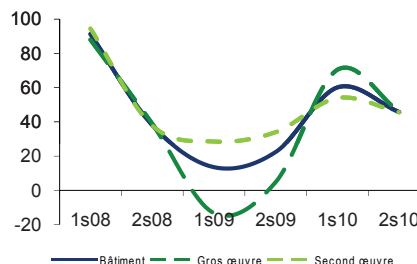


Prévisions 1<sup>er</sup> semestre 2011

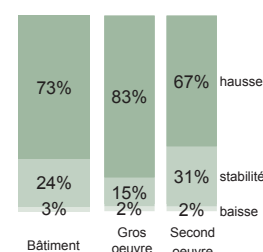


### Evolution des prix d'achat

Constat des soldes d'opinions

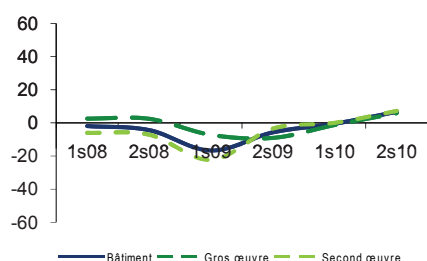


Prévisions 1<sup>er</sup> semestre 2011

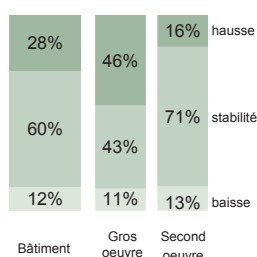


### Evolution des effectifs

Constat des soldes d'opinions

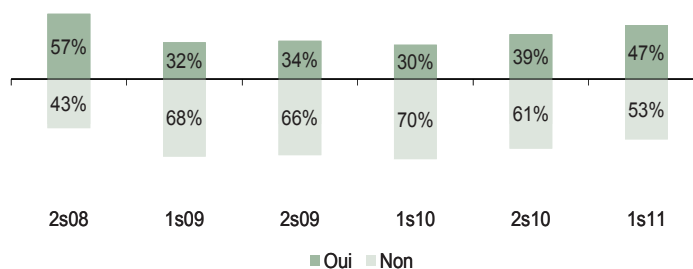


Prévisions 1<sup>er</sup> semestre 2011



anticipent une progression de leurs effectifs principalement dans les grands établissements. Les intentions d'embauche sont au plus haut depuis deux ans. Cependant, ces embauches se rattacheraient davantage à des remplacements qu'à des créations de postes.

### Perspectives de recrutement



# TRAVAUX PUBLICS

## ► *Activité économique*

### Nouveau recul des chiffres d'affaires

Le secteur des travaux publics termine l'année 2010 par un prolongement du recul des chiffres d'affaires. Cette tendance touche plus particulièrement les grandes entreprises du secteur. Les prévisions ne laissent pas augurer d'amélioration pour les six premiers mois de l'année 2011.

### De vives tensions sur les prix de vente

Comme lors du premier semestre 2010, les chiffres d'affaires ont été à la fois affectés par un effet volume et par un effet prix. 42 % des entrepreneurs enregistrent une diminution de leur activité contre 13 % une augmentation. Du fait d'une concurrence accrue, la pression à la baisse sur les prix de vente se prolonge. Ainsi, 85 % des entrepreneurs évoquent une diminution de leurs prix de vente au cours des six derniers mois. Comme pour d'autres secteurs consommateurs de matières premières, les entreprises de travaux publics doivent également faire face à des prix d'approvisionnement en forte progression.

### Une demande qui reste atone

L'horizon des carnets de commandes ne s'éclaircit pas début 2011. Ce sont 33 % des entreprises qui ont une visibilité au-delà de trois mois contre 51 % il y a un an. La fin de grands travaux sur le département marnais peut en partie expliquer cette atonie.

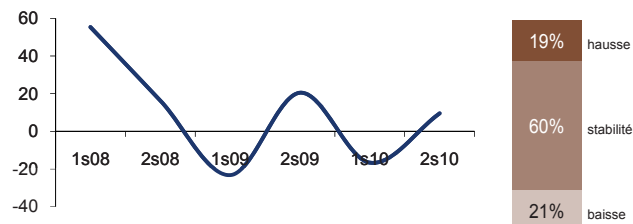
Les prévisions des chefs d'entreprise ne laissent pas entrevoir de reprise de la demande pour le premier semestre 2011, 71 % des entreprises prévoyant des carnets de commandes stables.

## ► *Emploi*

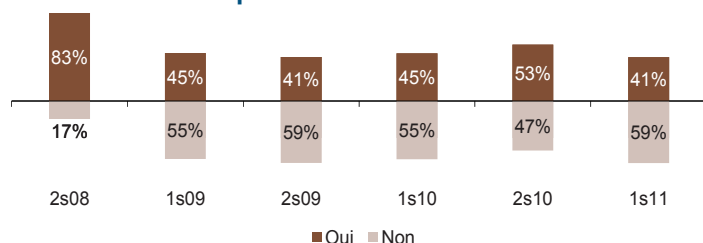
### Evolution des effectifs

Constat des soldes d'opinions

Prévisions  
1<sup>er</sup> semestre 2011



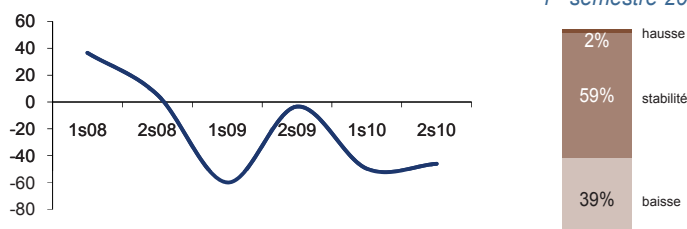
### Perspectives de recrutement



### Evolution des chiffres d'affaires

Constat des soldes d'opinions

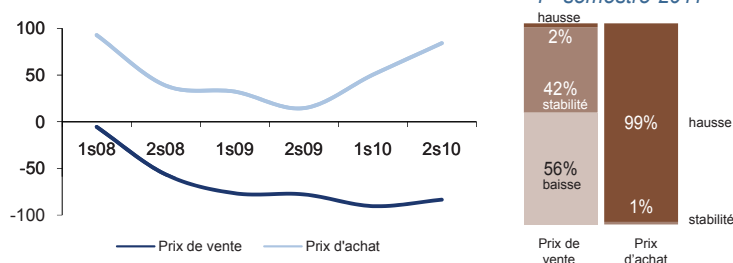
Prévisions  
1<sup>er</sup> semestre 2011



### Evolution des prix

Constat des soldes d'opinions

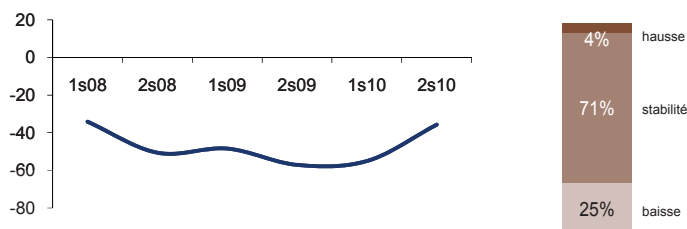
Prévisions  
1<sup>er</sup> semestre 2011



### Evolution des carnets de commandes

Constat des soldes d'opinions

Prévisions  
1<sup>er</sup> semestre 2011



### Le niveau des effectifs se stabilise

Malgré une activité défavorable, le niveau d'emploi reste stable. Ainsi, 78 % des chefs d'entreprise ont gardé le même volume d'effectifs au second semestre 2010. Les entrepreneurs prévoient de nouveau un maintien de l'emploi.

### Deux entreprises sur cinq prévoient des recrutements

Les perspectives de recrutement concernent 41 % des entreprises, en baisse de 12 points par rapport au semestre précédent. Elles sont principalement en lien avec le remplacement de départs à la retraite. Parmi les entreprises qui embauchent, 40 % font part de difficultés de recrutement, notamment sur les métiers de conducteurs d'engins.

# LA CONJONCTURE



par département

## « Ce qu'ils nous expliquent... »



« Globalement, le secteur connaît un renchérissement des prix d'achat du fait du coût des matières premières (l'acier), de l'augmentation des coûts salariaux en Asie et d'impacts monétaires défavorables. »

**M. Hervé HACOT, Président de VYNEX SA - Commerce de gros - Thelonne**



« La situation conjoncturelle difficile nous oblige à être plus attentifs à l'évolution du marché et à faire preuve de plus de volontarisme et d'innovation. »

**M. Rémi ANDRES, Créateur et gérant du groupe AM PRO - Services aux entreprises - Bouilly**



« L'année 2010 s'est terminée sur un maintien, voire une légère baisse de l'activité. Pour 2011, nous comptons sur le retentissement d'événements comme le lancement du tram. »

**M. Patrice CADOUX, Boutique Gérard Darel et Président des Vitrines de Reims - Commerce de détail - Reims**



« Avec la crise économique, le consommateur maîtrise davantage ses décisions d'achat. Ce changement de mentalité peut ne pas être uniquement conjoncturel mais refléter une évolution durable des comportements d'achat. »

**M. Pierre MILLET, Directeur de la SAS BUT France et Président de l'UCIA de Chaumont - Equipement du foyer - Chaumont**



Après quatre semestres consécutifs défavorables, l'indicateur des chiffres d'affaires ardennais redevient légèrement positif. Pour autant, les chiffres d'affaires restent globalement stables au second semestre 2010. Les prévisions ne laissent pas présager de reprise de l'activité pour les mois à venir. Si l'investissement semble se stabiliser, la trésore-

rie des entreprises ardennaises reste encore fragile (10 % témoignent d'une hausse et 29 % d'une baisse). Le maintien des effectifs est privilégié pour six chefs d'entreprise sur dix, situation qui se confirmerait courant 2011. Notons parallèlement que l'intérim, première variable d'ajustement de l'emploi, a fortement progressé ces derniers mois.

## ▶ Industrie

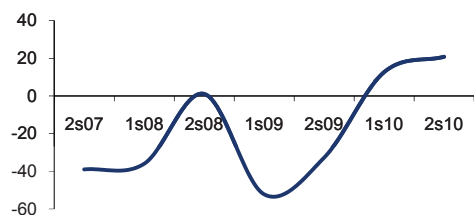
### Consolidation de la reprise

Le climat conjoncturel s'améliore dans l'industrie manufacturière ardennaise, 57 % des chefs d'entreprise évoquant des chiffres d'affaires en hausse contre 22 % en baisse. Ce contexte favorable est plus perceptible dans les établissements de plus de 50 salariés. Face à ce regain d'activité, l'investissement industriel poursuit son redressement fin 2010.

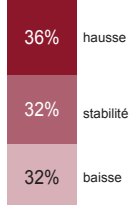
Au second semestre 2010, la contraction de l'emploi prend fin, les effectifs pourraient même s'orienter favorablement début 2011. Signalons que les perspectives de recrutement sont en progression de près de 20 points en un semestre.

### Evolution de l'investissement

Constat des soldes d'opinions

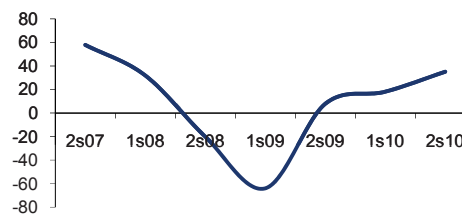


Prévisions 1<sup>er</sup> semestre 2011

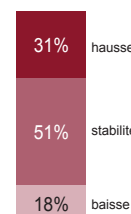


### Evolution des chiffres d'affaires

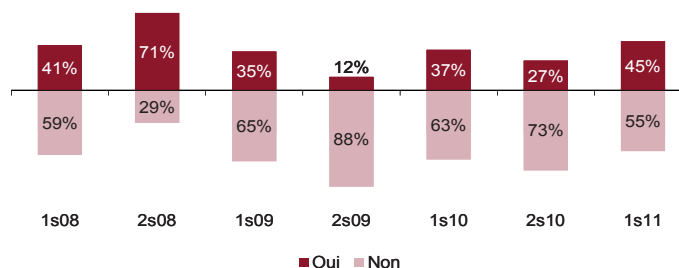
Constat des soldes d'opinions



Prévisions 1<sup>er</sup> semestre 2011



### Perspectives de recrutement



## ▶ Services aux entreprises

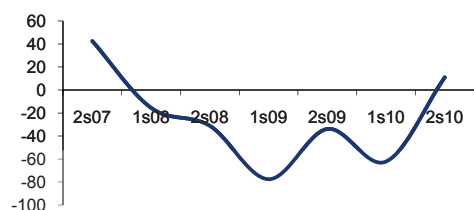
### Stabilité des chiffres d'affaires

L'activité dans les services aux entreprises est restée globalement stable tout au long de l'année 2010. A l'exception des services opérationnels, le rebond observé dans l'industrie n'a donc pas profité pleinement aux entreprises du secteur. Les chefs d'entreprise n'envisagent pas de progression de l'activité au premier semestre 2011.

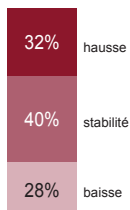
Après cinq semestres consécutifs défavorables, l'investissement repasse en zone positive au cours des six derniers mois de l'année 2010. Les entreprises maintiennent globalement leurs effectifs. La stabilité concerne près de sept chefs d'entreprise sur dix. Cette orientation devrait se prolonger au cours des mois à venir.

### Evolution de l'investissement

Constat des soldes d'opinions

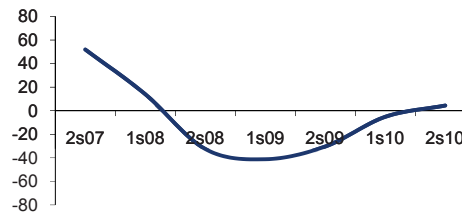


Prévisions 1<sup>er</sup> semestre 2011

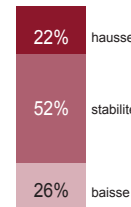


### Evolution des chiffres d'affaires

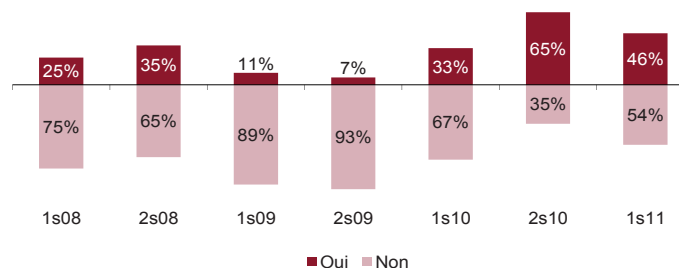
Constat des soldes d'opinions



Prévisions 1<sup>er</sup> semestre 2011



### Perspectives de recrutement



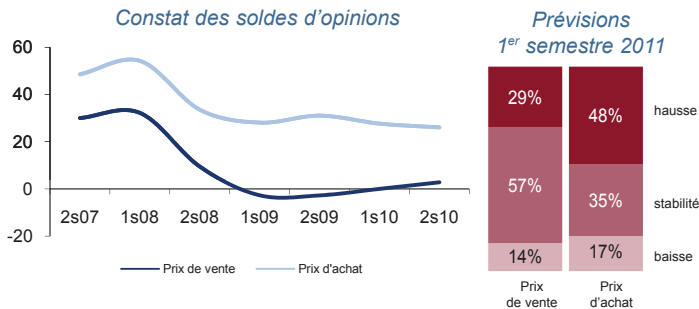
# Commerce de détail

## Contexte encore peu favorable

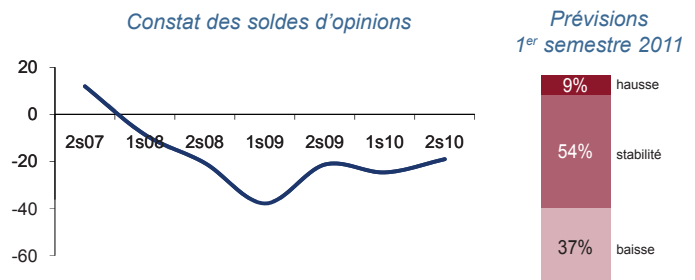
Les difficultés dans le secteur du commerce de détail persistent. Le second semestre 2010 est le sixième semestre consécutif où le solde d'opinions des chiffres d'affaires reste à un niveau bas. En effet, 41 % des détaillants affichent une baisse de leur chiffre d'affaires contre 22 % une augmentation. Les prévisions laissent présager une nouvelle orientation à la baisse début 2011.

La stabilité de l'emploi est évoquée par près de neuf commerçants sur dix. Les perspectives de recrutement restent quant à elles à un niveau très faible.

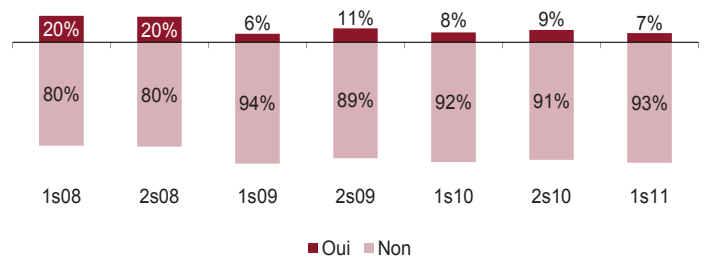
### Evolution des prix



### Evolution des chiffres d'affaires



### Perspectives de recrutement

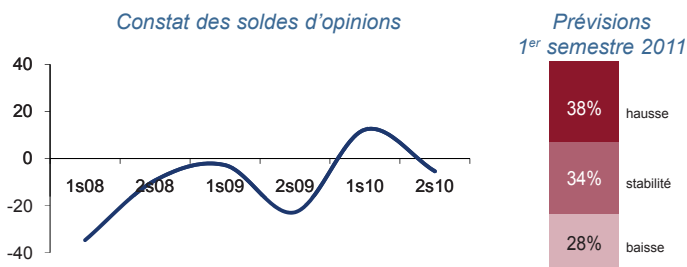


# Bâtiment

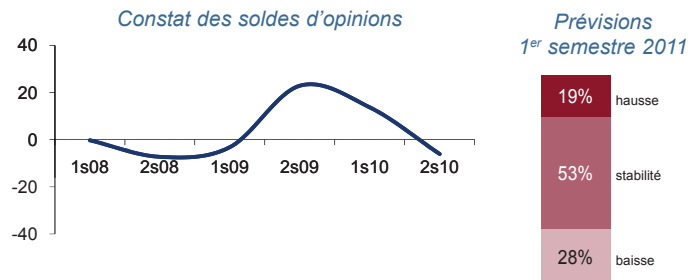
## Une conjoncture qui se dégrade

Après deux semestres favorables, la conjoncture se dégrade fin 2010. Cette tendance pourrait se voir confirmer en début d'année. De plus, l'horizon des carnets de commandes se rétrécit : 66 % des chefs d'entreprise ont un horizon de commandes supérieur à trois mois contre 79 % il y a six mois. Comme dans les autres départements, les entrepreneurs font actuellement face au renchérissement des prix des matières premières. Malgré une conjoncture moins favorable, l'évolution des effectifs reste positive, principalement dans le second oeuvre.

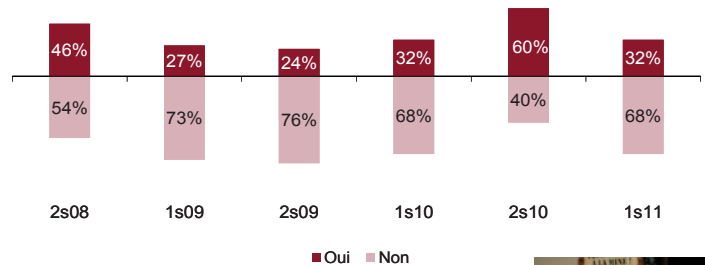
### Evolution des carnets de commandes



### Evolution des chiffres d'affaires



### Perspectives de recrutement



## Zoom sur... le commerce de gros

Au second semestre 2010, le commerce de gros enregistre une légère hausse des prix d'approvisionnement qui devrait s'accroître au premier semestre 2011. La baisse du niveau de trésorerie constatée fin 2010 tend à se stabiliser en ce début d'année 2011.

Globalement, l'activité est marquée par la hausse du prix des matières premières et par l'application de la Loi de Modernisation de l'Economie. On note un léger recul de l'investissement dans le secteur en ce début d'année 2011 alors que les appels d'offre des marchés publics prennent du retard. Les effectifs restent stables.

### « Le point de vue de ... »

M. Hervé HACOT,  
Président de VYNEX SA - Thelonne



Dans le secteur du commerce de gros d'articles de visserie et de quincaillerie, on distingue deux types de clientèle. La première concerne la grande distribution de bricolage ; celle-ci n'a pas été particulièrement touchée par la crise. En revanche, les dispositions réglementaires de la LME l'obligent à réduire ses stocks, les règlements fournisseurs devant passer de 120 à 45 jours nets dans les cinq ans à venir. Le second type de clientèle est représenté par les professionnels, à savoir le négoce et les quincailliers industriels. Pour eux, la crise a eu des effets, 2010 constituant un mieux et 2011 s'annonçant plus favorable. Globalement, le secteur connaît un renchérissement des prix d'achat du fait du coût des matières premières (l'acier), de l'augmentation des coûts salariaux en Asie et d'impacts monétaires défavorables. L'euro se déprécie par rapport au dollar qui lui-même se déprécie par rapport au yuan chinois et au dollar taiwanais. >>>



Aube

Après trois semestres consécutifs de repli, le solde d'opinions des chiffres d'affaires redevient légèrement positif. 39 % des chefs d'entreprise aubois connaissent une hausse de leur chiffre d'affaires contre 36 % une baisse (respectivement 28 % et 37 % au premier semestre 2010). De plus, ce

sont 36 % des dirigeants qui jugent la conjoncture « mauvaise » contre 50 % il y a six mois. Les prévisions des chefs d'entreprise pour les mois à venir restent prudentes, un maintien des chiffres d'affaires est attendue. Quant à l'emploi, il se stabilise depuis début 2010.

## Industrie

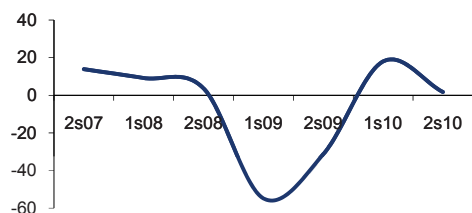
### Vers de meilleures perspectives d'activité

Conformément aux prévisions formulées par les dirigeants au premier semestre 2010, la conjoncture dans l'industrie auboise connaît une amélioration en fin d'année. 42 % des industriels témoignent d'une progression de leur chiffre d'affaires contre 34 % une baisse (respectivement 17 % et 38 % au premier semestre 2010).

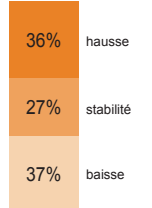
Les exportations continueraient de soutenir l'activité au premier semestre 2011. Face à l'envolée des prix des matières premières, 74 % des industriels subissent des prix d'achat en hausse. Après plusieurs semestres de dégradation de l'emploi, la stabilité semble être retrouvée.

### Evolution de l'investissement

Constat des soldes d'opinions

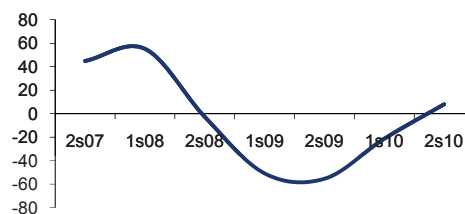


Prévisions 1<sup>er</sup> semestre 2011

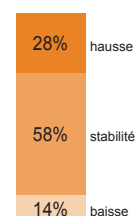


### Evolution des chiffres d'affaires

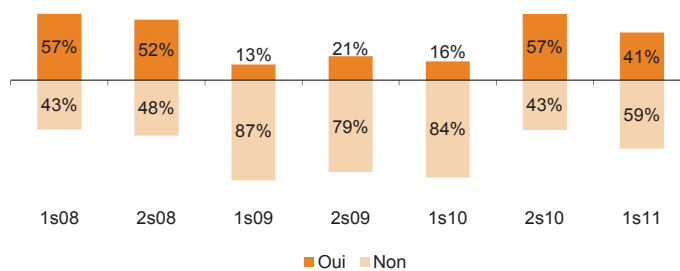
Constat des soldes d'opinions



Prévisions 1<sup>er</sup> semestre 2011



### Perspectives de recrutement



## Services aux entreprises

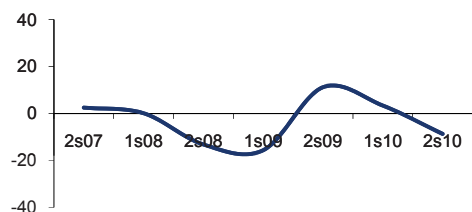
### Activité plus soutenue pour 2011

Depuis trois semestres, l'indicateur des chiffres d'affaires dans les services aux entreprises est légèrement positif. Notons que la tendance des chiffres d'affaires réalisés à l'extérieur du département aubois apparaît davantage en hausse.

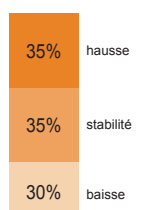
Plus globalement, les anticipations pour le prochain semestre laissent entrevoir une tendance plus dynamique. Cette amélioration conjoncturelle inciterait les chefs d'entreprise à davantage accroître leur investissement et à augmenter leurs effectifs dans les mois à venir.

### Evolution de l'investissement

Constat des soldes d'opinions

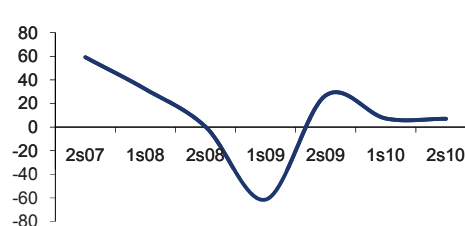


Prévisions 1<sup>er</sup> semestre 2011

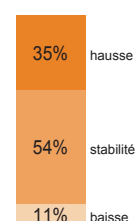


### Evolution des chiffres d'affaires

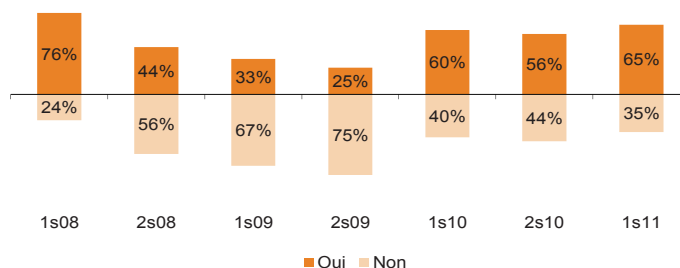
Constat des soldes d'opinions



Prévisions 1<sup>er</sup> semestre 2011



### Perspectives de recrutement



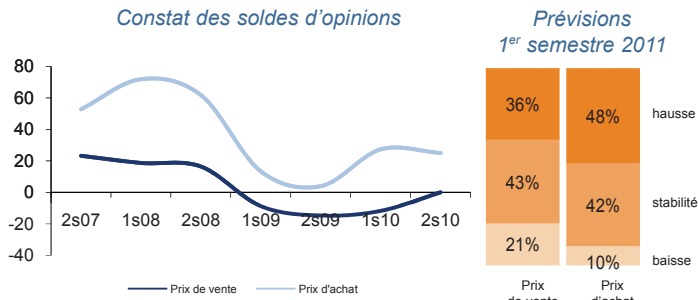
# Commerce de détail

## Stabilité de l'activité

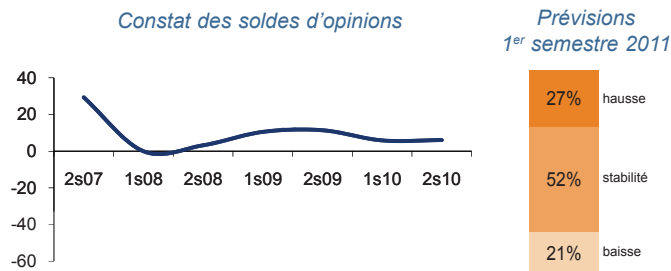
Une nouvelle fois, le département aubois reste le seul territoire de Champagne-Ardenne où le commerce de détail enregistre un indicateur des chiffres d'affaires positif. Au second semestre 2010, les chiffres d'affaires progressent pour 42 % des commerçants tandis que 36 % connaissent une diminution.

L'orientation haussière des prix d'approvisionnement se poursuit alors que les prix de vente restent stables au second semestre 2010. Le niveau d'emploi ne connaît pas d'évolution significative.

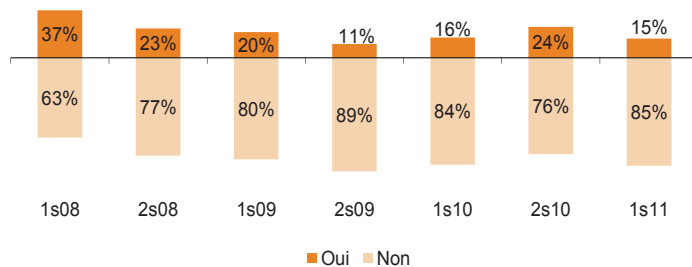
### Evolution des prix



### Evolution des chiffres d'affaires



### Perspectives de recrutement

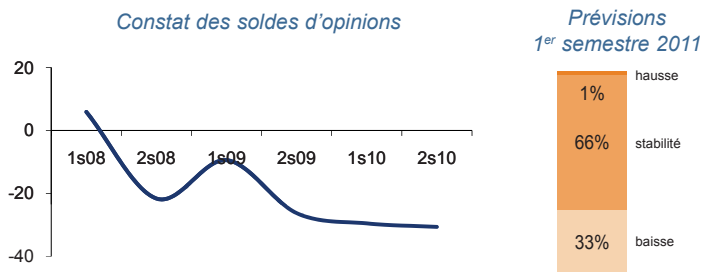


# Bâtiment

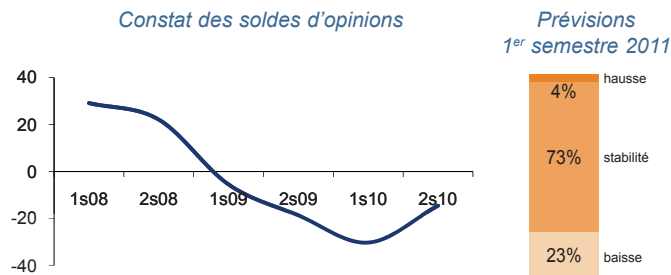
## Des carnets de commandes qui se dégraisent

Comme au semestre passé, la part d'entreprises enregistrant une progression de leur chiffre d'affaires est inférieure à celle constatant une diminution. La situation n'est cependant pas homogène : le contexte apparaît défavorable dans le second œuvre et favorable dans le gros œuvre. La conjoncture ne s'améliorerait pas, l'horizon des carnets de commandes se réduisant même. 29 % des entreprises subissent une dégradation de leur trésorerie, conséquence pour partie de la hausse des prix d'achat.

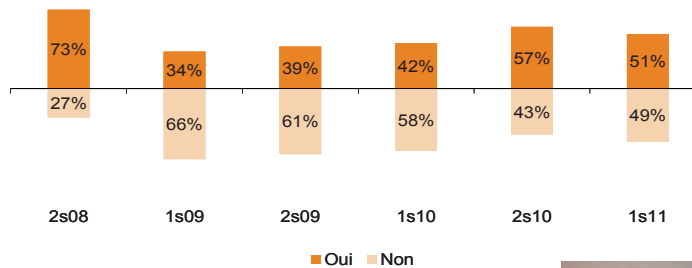
### Evolution des carnets de commandes



### Evolution des chiffres d'affaires



### Perspectives de recrutement



## Zoom sur... les services aux entreprises

Les prestataires de services ont enregistré, dans l'Aube, durant les six derniers mois de l'année 2010, des résultats honorables dans l'évolution de leur courant d'affaires, notamment dans les services opérationnels. Dans le même temps, les carnets de commandes ont connu une situation très mitigée.

Fort de ce constat, la majorité des professionnels de ce secteur misent sur une stabilité de leur chiffre d'affaires pour ce début d'année 2011.

### « Le point de vue de ... »

**M. Rémi ANDRES,**  
Créateur et gérant du groupe AM PRO - Bouilly



L'activité de formation en cuisine, adossée aux activités de négoce développées au sein du groupe, fonctionne très bien tant auprès des particuliers que des professionnels. Ceci souligne que l'adaptation à l'évolution du marché, le volontarisme et l'innovation permettent de mieux passer le cap des difficultés conjoncturelles. Ces dernières sont réelles et génèrent un ralentissement. Malgré cela, nous pourrions aller plus de l'avant si le système bancaire était plus ouvert pour accompagner l'esprit d'entreprise en France. »



Pour la première fois depuis 2008, l'indicateur des chiffres d'affaires, tous secteurs confondus, redevient positif. Ainsi, 39 % des dirigeants relèvent une progression de leur chiffre d'affaires contre 29 % une baisse (respectivement 26 % et 39 % au premier semestre 2010). Par ailleurs, ce sont 34 % des chefs

d'entreprise qui qualifient la conjoncture de « mauvaise » au second semestre 2010 contre 52 % il y a six mois. Soulignons aussi que la tendance concernant l'investissement et les effectifs redevient stable. Les prévisions des dirigeants marnais laissent entrevoir une stabilité des chiffres d'affaires.

## ▶ Industrie

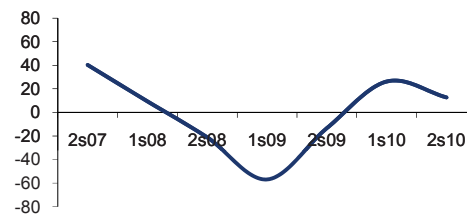
### Une reprise qui se confirme doucement

Malgré une baisse au second semestre 2010, le solde d'opinions relatif aux chiffres d'affaires reste positif. 35 % des industriels connaissent une hausse et 22 % une baisse. Les prévisions s'annoncent plus optimistes, principalement dans la chimie, caoutchouc-plastique, produits minéraux.

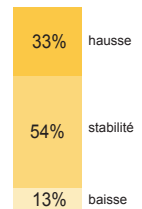
Face à une activité plus soutenue en 2010, le volume des investissements industriels retrouve de la vigueur. La stabilité des effectifs concerne une majorité d'entreprises (près de six sur dix). Un tiers des entreprises ont des perspectives de recrutement pour les six mois à venir.

### Evolution des chiffres d'affaires

Constat des soldes d'opinions

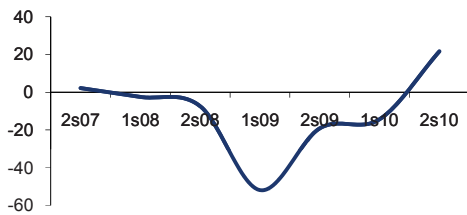


Prévisions 1<sup>er</sup> semestre 2011

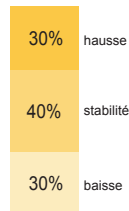


### Evolution de l'investissement

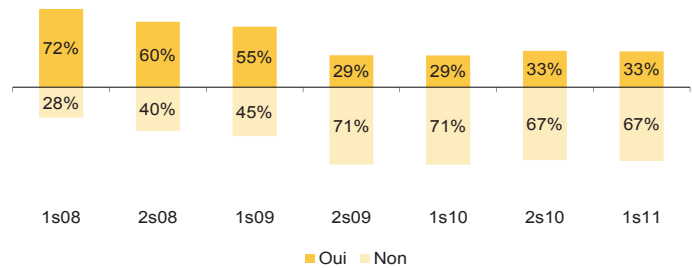
Constat des soldes d'opinions



Prévisions 1<sup>er</sup> semestre 2011



### Perspectives de recrutement



## ▶ Services aux entreprises

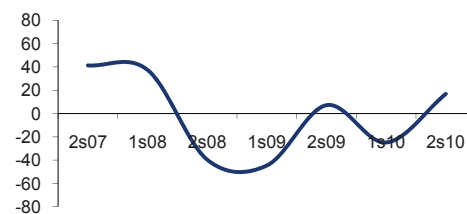
### La prudence est de mise

Après une tendance baissière au premier semestre 2010, la conjoncture paraît plus favorable sur la fin d'année, notamment dans le secteur du transport. Cette embellie incite les chefs d'entreprise à reconsidérer en partie leurs programmes d'investissement. Après quatre semestres négatifs, l'indicateur quant à l'évolution des dépenses d'investissement redevient positif.

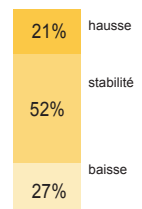
Les prévisions des dirigeants restent prudentes tant sur l'activité que sur l'emploi. On note néanmoins des intentions d'embauche pour plus de six chefs d'entreprise sur dix, notamment dans les services opérationnels.

### Evolution des chiffres d'affaires

Constat des soldes d'opinions

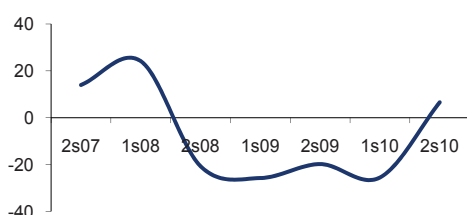


Prévisions 1<sup>er</sup> semestre 2011

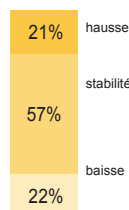


### Evolution de l'investissement

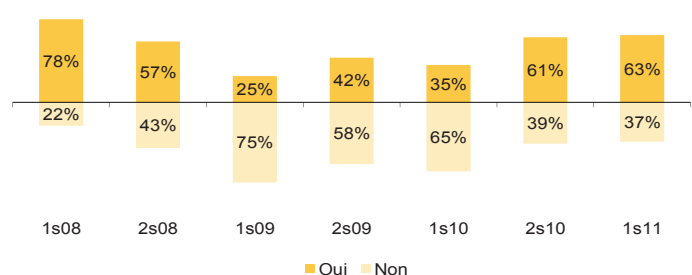
Constat des soldes d'opinions



Prévisions 1<sup>er</sup> semestre 2011



### Perspectives de recrutement



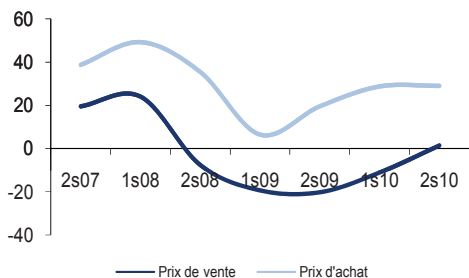
# Commerce de détail

## Une amélioration qui se fait attendre

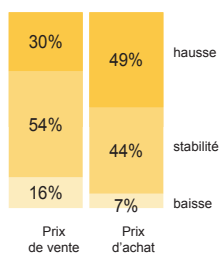
Depuis le second semestre 2007, les opinions défavorables quant à l'évolution des chiffres d'affaires restent supérieures aux opinions favorables. Au second semestre 2010, ce sont 39 % des détaillants qui signalent une baisse de leur chiffre d'affaires et 31 % une hausse. Les prévisions ne laissent pas entrevoir de retour à la croissance des chiffres d'affaires pour les six prochains mois. Les perspectives concernant l'emploi demeurent également timorées pour début 2011.

### Evolution des prix

Constat des soldes d'opinions

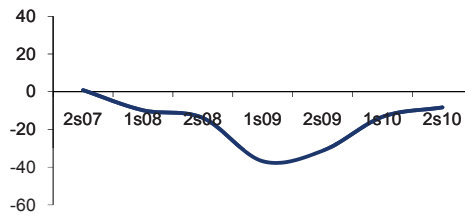


Prévisions 1<sup>er</sup> semestre 2011

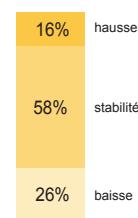


### Evolution des chiffres d'affaires

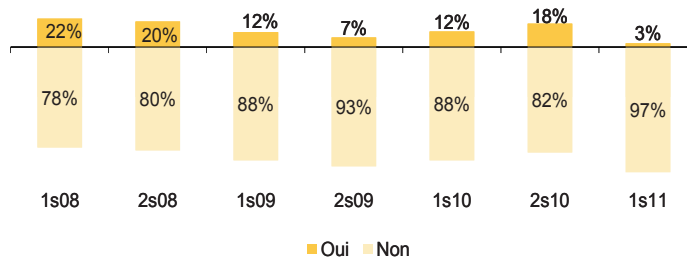
Constat des soldes d'opinions



Prévisions 1<sup>er</sup> semestre 2011



### Perspectives de recrutement



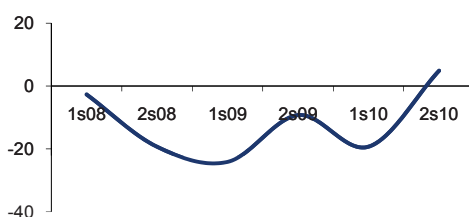
# Bâtiment

## Hausse de l'activité principalement dans le gros œuvre

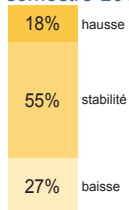
Les entreprises du bâtiment connaissent une conjoncture plus favorable au second semestre 2010. La tendance des chiffres d'affaires est haussière de fait principalement de la hausse de l'activité en volume dans le gros œuvre (ce secteur avait dû faire face aux intempéries de début 2010). Pour les prochains mois, les chiffres d'affaires se maintiendraient. Malgré l'amélioration des perspectives de recrutement, le niveau d'emploi tendrait vers la stabilité.

### Evolution des carnets de commandes

Constat des soldes d'opinions

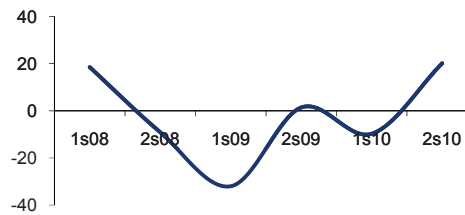


Prévisions 1<sup>er</sup> semestre 2011

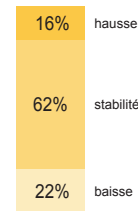


### Evolution des chiffres d'affaires

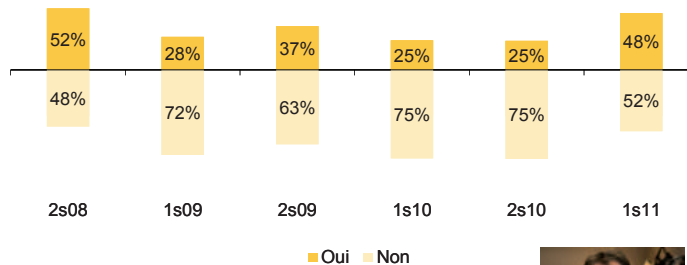
Constat des soldes d'opinions



Prévisions 1<sup>er</sup> semestre 2011



### Perspectives de recrutement



**Zoom sur...** le commerce de détail

Comme au premier semestre 2010, l'équipement de la personne dans le département marnais connaît un deuxième semestre difficile. 42 % des commerçants signalent un chiffre d'affaires en repli contre 25 % une hausse. Toutefois, la majorité des détaillants prévoit des chiffres d'affaires stables pour les prochains mois.

A l'instar des autres commerces, si les prix de vente semblent se stabiliser, une tendance haussière concernant les prix d'achat est perceptible. Cette situation se prolongerait au premier semestre 2011. Le niveau d'emploi ne devrait pas connaître de changement dans les six mois à venir.

« Le point de vue de ... »

**M. Patrice CADOUX,**  
Boutique Gérard Darel et Président des Vitrites de Reims

L'année 2010 s'est terminée sur un maintien, voire une légère baisse de l'activité. Si le froid de décembre a été positif pour certains, les intempéries ont pesé sur la fréquentation. Les travaux du tram se terminent mais les clients n'ont pas tous repris leurs habitudes d'avant. Les soldes ont démarré une semaine trop tard : février rattrapera-t-il décembre ? La concurrence Internet souligne aussi le besoin de toucher et voir. Pour 2011, nous comptons sur le retentissement d'événements comme le lancement du tram et les 800 ans de la cathédrale. »



© Charles LANTENOIS



Pour le deuxième semestre consécutif, la part des entreprises enregistrant une hausse des chiffres d'affaires est supérieure à celle témoignant d'une baisse (respectivement 38 % et 31 %). De plus, les chefs d'entreprise sont moins nombreux à qualifier la conjoncture de « mauvaise », 39 % contre 48 % six mois plus tôt. Les anticipations

quant aux chiffres d'affaires tendent vers la stabilité. Si les effectifs se sont maintenus durant la deuxième moitié de 2010, les prévisions laissent espérer une reprise de l'emploi. Les perspectives de recrutement concernent 40 % des entreprises contre 30 % il y a six mois.

## Industrie

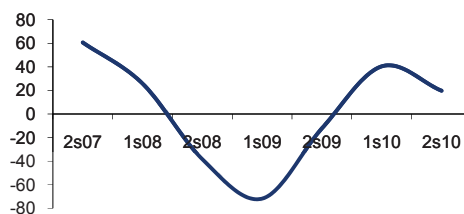
### Reprise confirmée

Le fort rebond observé début 2010 se poursuit en fin d'année. 40 % des entreprises industrielles de Haute-Marne témoignent d'un chiffre d'affaires en hausse contre 20 % en baisse. Les carnets de commandes se remplissent et affichent une meilleure visibilité.

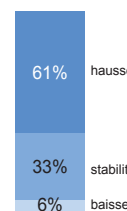
Cette embellie conjoncturelle incite les industriels à augmenter leurs investissements. Quant aux effectifs, s'ils restent globalement stables au second semestre 2010, le niveau d'emploi pourrait bénéficier du rebond d'activité dans les prochains mois. Les perspectives de recrutement concernent 56 % des entreprises contre 43 % il y a six mois.

### Evolution des chiffres d'affaires

Constat des soldes d'opinions

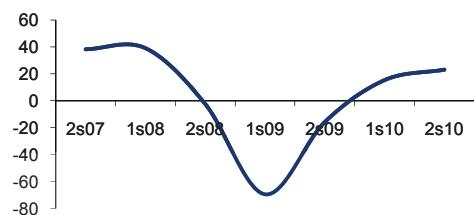


Prévisions 1<sup>er</sup> semestre 2011

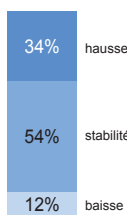


### Evolution de l'investissement

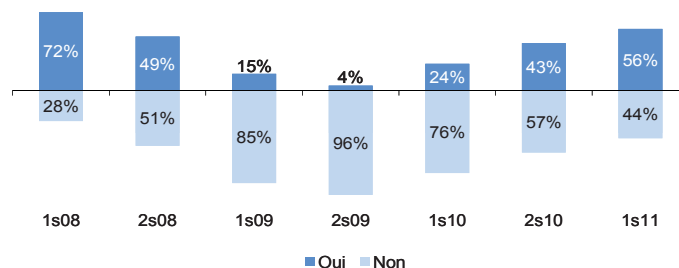
Constat des soldes d'opinions



Prévisions 1<sup>er</sup> semestre 2011



### Perspectives de recrutement



## Services aux entreprises

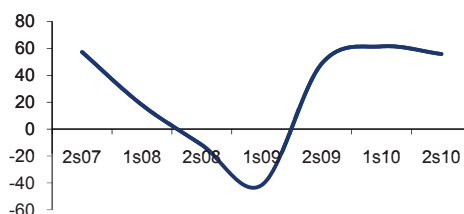
### Dynamisme dans les plus grandes entreprises

La vigueur du secteur des services aux entreprises est essentiellement portée par les grandes entreprises, notamment du transport. Au prochain semestre, une majorité de dirigeants prévoit un maintien des chiffres d'affaires.

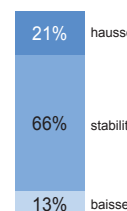
Si l'investissement se stabilise, l'emploi semble quant à lui afficher un redressement. Les prévisions restent favorables. Les intentions d'embauche, émanant principalement des grandes structures, confirment cette tendance.

### Evolution des chiffres d'affaires

Constat des soldes d'opinions

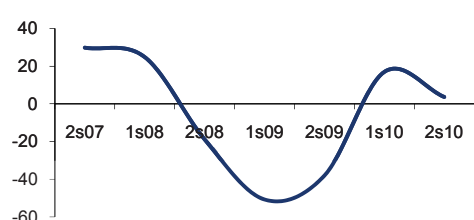


Prévisions 1<sup>er</sup> semestre 2011

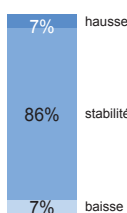


### Evolution de l'investissement

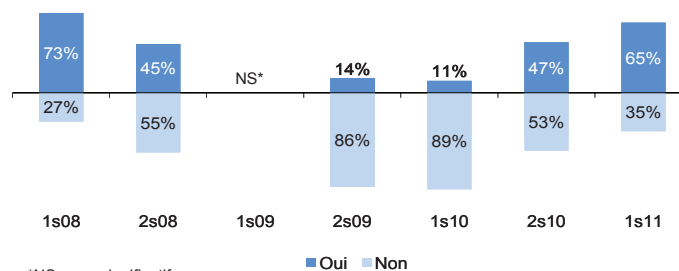
Constat des soldes d'opinions



Prévisions 1<sup>er</sup> semestre 2011



### Perspectives de recrutement



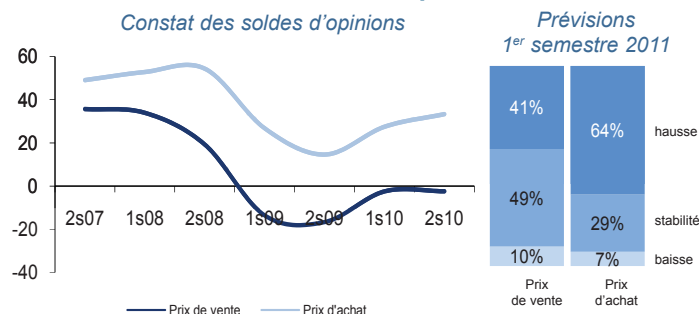
\*NS : non significatif

# Commerce de détail

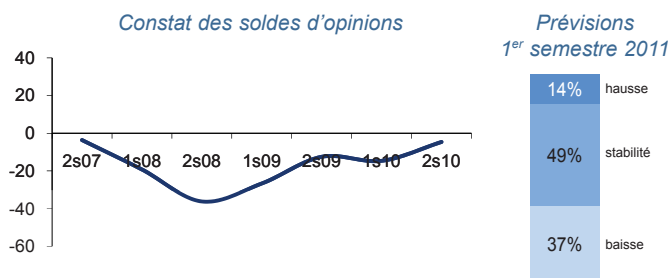
## Pas d'amélioration en perspective

La morosité dans le commerce de détail se poursuit. Le solde d'opinions des chiffres d'affaires reste dans la zone négative. Le constat apparaît néanmoins hétérogène : 33 % des détaillants évoquent une hausse, 30 % une stabilité et 37 % une baisse. Les prévisions ne laissent pas présager d'amélioration. Les détaillants font face à une hausse des prix d'achat, conséquence du renchérissement des prix des matières premières. Dans le même temps, les prix de vente restent stables. Au prochain semestre, davantage de détaillants répercuteraient l'augmentation des prix d'achat sur les prix de vente.

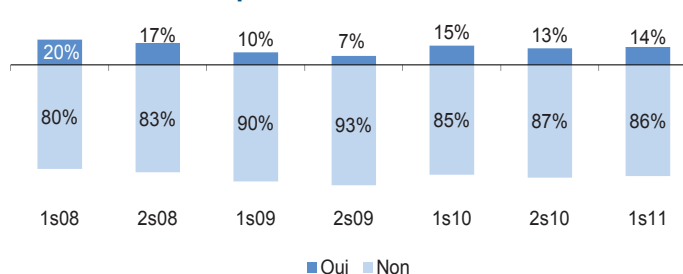
### Evolution des prix



### Evolution des chiffres d'affaires



### Perspectives de recrutement

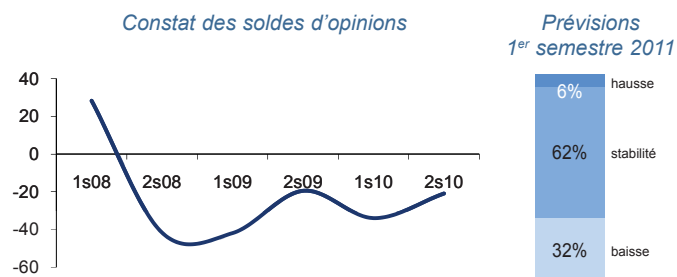


# Bâtiment

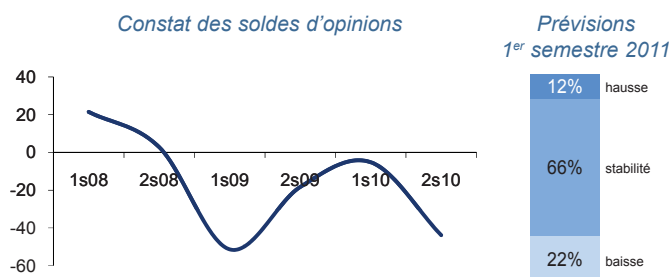
## Conjoncture délicate sur la fin d'année 2010

Au second semestre 2010, l'orientation défavorable des chiffres d'affaires se confirme. La trésorerie est notamment impactée par la hausse des prix des matières premières et par la baisse des prix de vente. L'emploi tend à se dégrader de nouveau. Ce sont 33 % des entreprises qui réduisent leurs effectifs contre 9 % qui les renforcent. Les anticipations des chefs d'entreprise traduisent une stabilité des chiffres d'affaires et de l'emploi.

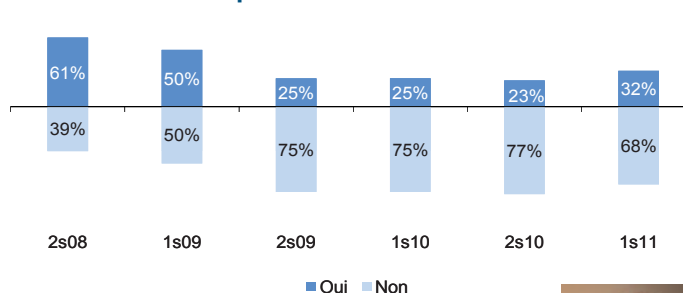
### Evolution des carnets de commandes



### Evolution des chiffres d'affaires



### Perspectives de recrutement



## Zoom sur... l'équipement du foyer

Au niveau régional, l'équipement du foyer connaît une conjoncture plus délicate en fin d'année qu'au début 2010. La situation apparaît toutefois relativement contrastée puisque 29 % des détaillants enregistrent une hausse, 30 % une stabilité et 41 % une baisse. Les prévisions pour les prochains semestres laissent entrevoir une orientation à la baisse des chiffres d'affaires.

Contrairement à d'autres secteurs, les prix d'achat dans le commerce de l'équipement du foyer restent globalement stables au second semestre 2010. Cependant, plus d'un commerçant sur deux anticipe une augmentation des prix d'approvisionnement pour les six prochains mois.

### « Le point de vue de ... »

M. Pierre MILLET,  
Directeur de la SAS BUT France et Président de l'UCIA de Chaumont



Le second semestre 2010, et principalement le dernier trimestre, a subi les arbitrages de consommation des ménages privilégiant la « prime à la casse » et le passage à la télévision numérique. Le panier moyen dans notre secteur a baissé de 20 %. Le choix du consommateur se porte sur les achats utiles, les offres promotionnelles et les premiers prix. Les achats plaisirs sont mûrement réfléchis. Ils s'accompagnent d'un financement dont les frais sont souvent supportés par le vendeur. Malgré une trésorerie tendue, nous ne répercuterons pas l'augmentation des prix d'approvisionnement sur les prix de vente. En revanche, nous limiterons nos stocks tout en privilégiant des sources d'approvisionnement européennes plus réactives et qui redeviennent compétitives face à l'augmentation des prix des importations en provenance de Chine. »

## Indicateurs-repères

### ► Démographie

Champagne-Ardenne	1 338 004
Ardennes	284 197
Aube	301 327
Marne	566 010
Haute-Marne	186 470

Source : INSEE (recensement de la population 2008)

### ► PIB par habitant

France	29 574
Champagne-Ardenne	26 768

Source : INSEE (données provisoires en euros, 2009)

### ► Taux d'inflation en France

Année 2010	+1,5 %
Année 2009	+0,1 %

Source : INSEE

### ► Smic 2011

1 365,00 €

Source : INSEE (mensuel brut pour 35 heures hebdo)

### ► Emploi et marché du travail

	Emploi total <sup>(1)</sup>	Effectif salarié privé <sup>(2)</sup>	DEFM* décembre 2010 <sup>(3)</sup>	Offres d'emploi au cours du 2 <sup>nd</sup> semestre 2010 <sup>(3)</sup>	Taux de chômage au 3 <sup>ème</sup> trimestre 2010 <sup>(4)</sup>
Champagne-Ardenne	536 445	303 447	86 309	37 816	9,4 %
Ardennes	97 219	55 489	19 670	6 008	11,3 %
Aube	117 477	70 267	19 980	9 657	9,8 %
Marne	248 993	137 262	35 483	19 001	8,5 %
Haute-Marne	72 756	40 429	11 176	3 150	9,0 %

\* Demandeurs d'emploi en fin de mois, catégories A, B et C

Sources : (1) INSEE au 31 décembre 2008 (2) Pôle emploi au 3<sup>ème</sup> trimestre 2010 (3) DARES, Pôle emploi (4) INSEE (estimations provisoires)

### ► Commerce extérieur au cours du 2<sup>nd</sup> semestre 2010

	Importations	Exportations
Champagne-Ardenne	3 371	4 332
Ardennes	597	911
Aube	787	688
Marne	1 646	2 330
Haute-Marne	341	403

Source : Douanes (en millions d'euros)

### ► Création d'entreprises au cours du 2<sup>nd</sup> semestre 2010

Champagne-Ardenne	4 103
Ardennes	878
Aube	952
Marne	1 804
Haute-Marne	469

Source : INSEE (y compris auto-entrepreneurs)

## Clés de lecture

Le solde d'opinions est la différence entre les répondants ayant exprimé une réponse « en hausse » et les répondants ayant exprimé une réponse « en baisse ». Lorsque le solde est au-dessus de zéro, la hausse l'emporte, la situation est donc positive. A l'inverse, un solde inférieur à zéro traduit une situation négative. Le choix de l'indicateur solde d'opinions permet de repérer les ruptures de tendances.

Les résultats sont exprimés en pourcentage d'entreprises répondantes. Les graphiques des constats retracent l'évolution du solde d'opinions sur les derniers semestres.



Les CCI de  
Champagne-  
Ardenne

CONJONCTURE ÉCONOMIQUE  
Champagne-Ardenne

Rédaction : Direction des études économiques - Chambre de Commerce et d'Industrie de région Champagne-Ardenne  
10 rue de Chastillon - BP 537 - 51011 CHALONS-EN-CHAMPAGNE cedex  
Tél. : 03 26 69 33 40 - Fax : 03 26 69 33 69 - [www.champagne-ardenne.cci.fr](http://www.champagne-ardenne.cci.fr)